

# DIPD

DANISH INSTITUTE FOR  
PARTIES AND DEMOCRACY

# ÅRSRAPPORT

STRATEGY 2014-2017

**IDEAS THAT CAN INSPIRE**



# 2017

KØBENHAVN MAJ 2018

## Indhold

<b>1</b>	<b>REGNSKABSPÅTEGNING</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>LEDELSESBERETNING</b>	<b>5</b>
<b>2.1</b>	<b>PRÆSENTATION AF INSTITUTTET</b>	<b>5</b>
<b>2.2</b>	<b>OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER</b>	<b>6</b>
<i>2.2.1.</i>	<i>Bestyrelsens virke</i>	<i>6</i>
<i>2.2.2.</i>	<i>De politiske partier</i>	<i>6</i>
<i>2.2.3.</i>	<i>Sekretariatet</i>	<i>7</i>
<b>2.3</b>	<b>VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT</b>	<b>9</b>
<b>2.4</b>	<b>OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG</b>	<b>10</b>
<i>2.4.1.</i>	<i>Partipuljen juli 2014 – december 2017</i>	<i>11</i>
<i>2.4.2.</i>	<i>Fripuljen juli 2014 – december 2017</i>	<i>11</i>
<i>2.4.3.</i>	<i>Flerpartipuljen juli 2014 – december 2017</i>	<i>12</i>
<i>2.4.4.</i>	<i>Budget og forbrug på DIPD's drift i 2017</i>	<i>12</i>
<b>2.5</b>	<b>FORVENTNINGER TIL 2018 OG FREMOVER</b>	<b>13</b>
<b>3</b>	<b>RESULTATRAPPORTERING 2017</b>	<b>14</b>
<b>4</b>	<b>REGNSKAB 2017</b>	<b>19</b>
<b>4.1</b>	<b>ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS</b>	<b>19</b>
<b>4.2</b>	<b>RESULTATOPGØRELSE 2017</b>	<b>19</b>
<b>4.3</b>	<b>BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE</b>	<b>20</b>
<b>4.4</b>	<b>BALANCE PER 31. DECEMBER 2017</b>	<b>21</b>
<b>4.5</b>	<b>VIDEREFØRSELSBELØB 31. DECEMBER 2017</b>	<b>22</b>
<b>5</b>	<b>ORGANISATION</b>	<b>22</b>
<b>5.1</b>	<b>BESTYRELSE</b>	<b>22</b>
<b>5.2</b>	<b>SEKRETARIAT</b>	<b>22</b>
<b>5.3.</b>	<b>PARTIKOORDINATORER</b>	<b>23</b>

# 1 REGNSKABSPÅTEGNING

Institut for Flerpartisamarbejde, DIPD, med CVR nr. 33 29 23 84 er en offentlig selvejende institution oprettet ved lov i 2010.



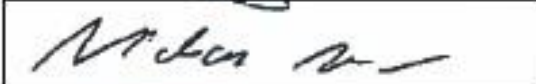

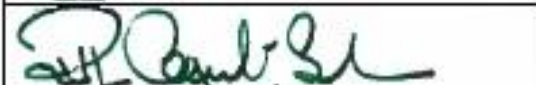
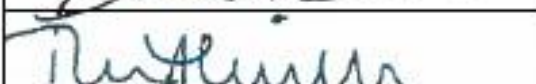
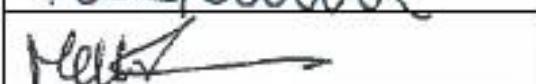


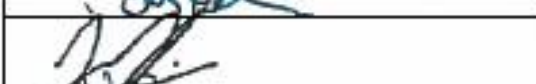

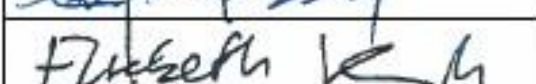

Nærværende årsrapport for 2017 omfatter en del af den bevilling, som blev tildelt af Folketingets Finansudvalg ved aktstykke nr. 120 af 19. juni 2014 med udløb per 30. juni 2017. Udenrigsministeriet har i 2016 administrativt forlænget bevillingsperioden frem til 31. december 2017 med en samtidig forøgelse af den samlede bevilling med 3 mio. kr. fra 75 mio. kr. til 78 mio. kr.

Bevillingen administreres under Udenrigsministeriets menneskerettigheds- og demokratiramme i henhold til samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og DIPD. Herunder er beskrevet de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2017.

Det tilkendegives hermed, at årsrapporten er udarbejdet i henhold til Bekendtgørelse nr. 70 om statens regnskabsvæsen af 27. januar 2011, og at påtegningen er i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens § 39, stk. 4. Desuden tilkendegives:

1. *at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen er fyldestgørende;*
2. *at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og*
3. *at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af den institution, der er omfattet af årsrapporten.*

Denne ÅRSRAPPORT 2017 for DIPD er underskrevet efter godkendelse på Institutets bestyrelsesmøde fredag den 1. juni 2018.

Formand Henrik Bach Mortensen	
1. Næstformand Mette Gjerskov	
2. Næstformand Michael Aastrup Jensen	
Bestyrelsesmedlem Steen Thomsen	
Bestyrelsesmedlem Rolf Aagaard-Svendsen	
Bestyrelsesmedlem Dennis Nørmark	
Bestyrelsesmedlem Turid Leirvoll	
Bestyrelsesmedlem Mette Annelie Rasmussen	
Bestyrelsesmedlem Claus Thure Hastrup	
Bestyrelsesmedlem Ida Paetau	
Bestyrelsesmedlem Jens Husted	
Bestyrelsesmedlem Anne Mette Kjær	
Bestyrelsesmedlem Peter Kurrild-Klitgaard	
Bestyrelsesmedlem Elsebeth Krogh	
Bestyrelsesmedlem Lisbet Ilkjær	
Direktør Rasmus Helveg Petersen	

## 2

## LEDELSESBERETNING

## 2.1 PRÆSENTATION AF INSTITUTTET

Institut for Flerpartisamarbejde (i daglig tale Dansk Institut for Partier og Demokrati efter den engelske oversættelse: Danish Institute for Parties and Democracy) blev etableret ved lov nr. 530 af 26. maj 2010 vedr. etablering af Institut for Flerpartisamarbejde.

Loven specificerer organisation, formål, drift og revision. Institut for Flerpartisamarbejde er oprettet som en selvejende og uafhængig institution inden for den offentlige forvaltning med egne vedtægter. Instituttet er ledet af en uafhængig bestyrelse bestående af 15 medlemmer, udpeget af udviklingsministeren, heraf 9 efter indstilling af Folketinget, to af Dansk Ungdoms Fællesråd, én af udviklingsministeren, én af Rektorkollegiet, én af NGO-Forum samt én af Institut for Menneskerettigheder. Medlemmerne er udpeget for en 4-årig periode. [Se liste over medlemmerne sidst i rapporten]. Bestyrelsen udgør, sammen med direktøren for instituttet, ledelsen af instituttet. Direktøren er ansat af bestyrelsen.

Institut for Flerpartisamarbejde modtager midler til demokratindsatserne gennem aktstykke 120 af 19 juni 2014. DIPD er pr. 1. juli 2014 gået ind i sin 2. bevillingsperiode, der oprindeligt løb fra 1. juli 2014 til 30. juni 2017. Der blev med aktstykke 120 af 19. juni 2014 bevilget 75 mio. kr. til den samlede periode. Udenrigsministeriet har administrativt forlænget perioden frem til 31. december 2017 samt forøget bevillingen med yderligere 3 mio. kr. Vilklårene for forvaltning af midlerne er fastlagt i samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og DIPD, underskrevet af Instituttets formand den 1. juli 2014 (UM j.nr. 104.A.1.j.1).

Instituttets formål er formuleret i loven, og vision og mission er formuleret i DIPDs strategi for perioden 2014 – 2017 med titlen ”Ideer som kan inspirere”. Formålet med instituttet er at styrke den danske demokratibistand. Instituttets aktiviteter forudses at supplere den øvrige danske støtte til demokratiopbygning ved at yde støtte til politiske partier og opbygning af flerpartisystemer i en række udvalgte udviklingslande.

**Art bevilling:** Reservationsbevilling.

**Bevillingens størrelse:** 75 mio. kr.+ 3 mio. kr. i brobevilling

**Periode:** Instituttets første bevillingsperiode løb fra 1. september 2010 til 30. juni 2014. Denne bevillingsperiode løber fra 1. juli 2014 til 31. december 2017.

**Forvaltningsprincipper:** Midlerne forvaltes efter principperne for offentlig udgiftsstyring, der hviler på prioritering og omkostningseffektivitet.

## 2.2 OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER

### 2.2.1 BESTYRELSENS VIRKE

Instituttets bestyrelse afholdt i 2017 fem møder og her gennemgik og bevilgede bestyrelsen midler til projekter under såvel parti-puljen (i alt 0,7 mio. kr.) som flerparti-puljen (i alt 2,9 mio. kr.). Der er således blevet bevilget i alt 3,6 mio. kr. fra instituttets puljer i 2017. Herudover har bestyrelsen godkendt en række omallokeringer mellem projekter for at bruge ressourcerne på den mest hensigtsmæssige måde.

Bestyrelsen udarbejdede i løbet af 2017 ny strategi for perioden fra 2018-2020. Oplæg til ny strategi blev grundigt behandlet og var emnet for et bestyrelsesseminar.

Den nye strategi blev vedtaget på bestyrelsesmøde den 17. maj 2017.

Der blev vedtaget fem særlige indsatsområder for årene 2018-2020.

- DIPD vil styrke repræsentationen i partiets organisation, med særligt fokus på kvinder, på unge og på lokal repræsentation.
- DIPD vil styrke udviklingen af partiernes interne beslutningsprocedurer, herunder udvikling af politik.
- DIPD vil styrke den politiske dialog og samarbejdet mellem partier i flerpartisystemer.
- DIPD vil styrke sin kommunikation og vidensdeling, herunder udarbejde en kommunikationsstrategi.
- DIPD vil se på administrationen af parti-til-parti partnerskaberne og vil udvikle et simpelt mål-til-resultat-system.

I 2017 tiltrådte ved årets begyndelse ny direktør, Rasmus Helveg Petersen, der afløste Bjørn Førde.

Bestyrelsen vedtog en ny fordeling af den såkaldte fripulje, der hidtil har været fordelt efter ansøgning. Pengene i fripuljen er de midler, som proportionelt er tildelt til Dansk Folkeparti. Da partiet har valgt ikke at have et aktivt program-samarbejde er pengene blevet bevilget efter ansøgning, men først efter at det ansøgende parti havde fået bevilget hele sin økonomiske ramme. Dette betød at fripuljemidlerne blev fordelt sent i bevillingsperioden, hvilket gav anledning til udfordringer med hensigtsmæssig brug af midlerne. For bevillingsperioden 2018-2020 fordeles hovedparten af midlerne proportionelt mellem de øvrige partier, fra bevillingsperiodens begyndelse.

### 2.2.2. DE POLITISKE PARTIER

De politiske partier har i året arbejdet med forberedelse af periodeafslutningen for 2014-2017, og med opstart af ny bevillingsperiode. Der har været blandede erfaringer med projekterne. Nogle er forløbet rigtig godt og har opnået flotte

resultater, mens andre har mødt strukturelle udfordringer grundet politiske uroligheder. Det har bl.a. medvirket, at en række projekter blev udfaset i løbet af 2017, samtidig med at nye projektidéer og samarbejder så dagens lys.

Enhedslisten har valgt at sætte deres projekt i Swaziland i bero, men har til gengæld arbejdet med opstart af et nyt projekt i Colombia. Endelig fortsætter de deres samarbejdsprojekt i Palæstina.

SF har nedskaleret arbejdet i Bolivia. Deres samarbejde med Venstre i Malawi bliver slået sammen med DIPD's projekt i samme land, og derudover har SF, Venstre og DIPD også udsigt til en styrket indsats, idet EU har bevilget penge til et nyt samarbejde i netop Malawi.

Alternativet har indstillet deres projekt i Nepal og vil i 2018 afsøge mulighederne for et nyt samarbejde i Afrika.

Socialdemokratiet har valgt at udfase arbejdet i Ghana, men undersøger mulighederne for at starte et nyt samarbejde op i Burkina Faso, hvor også DIPD indleder et nyt flerpartisamarbejde. Derudover fortsætte de deres projekter i Swaziland og regionalt i Asien.

Radikale Venstre har indstillet deres projekt i Tanzania, men undersøger samtidig mulighederne for at fortsætte engagementet i Ghana. Derudover undersøger de sammen med DIPD mulighederne for at blive en del af flerpartiprojektet i Nepal.

Udover de to nye projekter sammen med SF og DIPD i Malawi, er Venstre i gang med at starte et nyt samarbejde op i Sydafrika. Samtidig har de indstillet deres projekt i Zambia, og har meldt sig som knowledge broker i DIPD's flerpartiprojekt i Myanmar. Endelig de sammen med DIPD indledt et nyt, styrket samarbejde i Kenya.

Konservative undersøger mulighederne for at fortsætte deres projekt i Tanzania.

På samme måde vil Liberal Alliance i 2018 vurdere, hvorvidt de skal fortsætte deres projekt i Kenya eller om de skal afsøge andre samarbejds muligheder i regi af DIPD.

### 2.2.3. SEKRETARIATET

Sekretariatets arbejdsområder spænder vidt og har i 2017 bl. a. og ikke mindst omfattet en strategiproces, og derefter en ny bevillingsansøgning til UM.

Ansøgningen om ny bevilling var en stor sekretariatsopgave. En stribe krav og ønsker fra Udenrigsministeriets side blev indarbejdet i ansøgningen.

Mest markant står et nyt format for budgetteringen. I kommende budgetperiode anvender DIPD i lighed med en stribe andre modtagere af danske bistandsmidler et outcome-baseret budget og en tilsvarende afrapportering.

Bevillingsansøgningen bar frugt og udenrigsministeriet har godkendt at DIPD fremover har fået forøget sin bevilling. Fra 75 mio. kr. over tre år i 2014-2017, er der nu bevilget 90 mio. kr. til indsatser over de tre år fra 2018 til 2020.

**Den største enkeltstående begivenhed** i 2017 var gennemførelsen af en stor KV17-aktivitet.

Repræsentanter fra flerpartisamarbejderne og repræsentanter fra partiernes projekter kom til København til en stor fælles aktivitet, hvor det danske lokaldemokrati blev præsenteret. Herefter tog de i alt 70 repræsentanter fra hele verden ud i smågrupper til kommunale valgkampe i udvalgte kommuner, under værtskab af lokale partiforeninger.

Ud over aktiviteter i hovedstadsområdet modtog Dansk Folkeparti i Århus en delegation fra Myanmar, Radikale Venstre i Holbæk modtog en delegation fra Ukraine, Socialdemokraterne i Vordingborg modtog en gruppe fra tre asiatiske lande, og SF på Langeland modtog en gruppe fra Malawi. Grupperne overværede både valgkamp, valghandling og optælling, før den samlede delegation mødtes til debriefing før hjemrejsen.

Generelt blev aktiviteten godt modtaget af værts-grupperne lokalt og af de tilrejsende partnere. Samtidig bød aktiviteten på bred pressedækning. Og afholdelsen af en politisk kanalrundfart i Københavns kanaler med direktøren ved mikrofonen var et komisk højdepunkt.

DIPD deltog i Folkemødet på Bornholm i 2017, med henblik på at høste erfaringer og få en fremadrettet tilstedeværelse på Folkemødet. I alt deltog direktøren i seks debatter og arrangementer. Derudover var der også besøg fra Liberal Alliances kenyanske partner.

**Forberedelse af bestyrelsesmøder** er en stor arbejdsopgave for sekretariatet og partierne. Fremlæggelsen af projektforslag på bestyrelsesmøderne varetages af hhv. de politiske partier og af direktør og seniorrådgiver.

**Varetagelse af samarbejdet med partierne** – ud over det samarbejde som finder sted i bestyrelsen, har sekretariatet en række øvrige samarbejdsflader med partierne.

**Rådgivning til partierne og deres partnere** i forbindelse med udarbejdelse af deres samarbejdsprojekter både ift. kontekst analyse, partneranalyse (herunder partnerens kapacitet til at forvalte midlerne), risikoanalyse, forandrings strategi m.v.

**Monitorering af fremdrift i partiprojekterne** og herunder modtagelse og godkendelse af årlige narrative og finansielle statusrapporter. Størstedelen af projekterne aflagde årlige statusrapporter i sensommeren.

#### **Varetagelse af samarbejdet i flerpartiprojekterne**

Ligesom i tidligere år varetog sekretariatet i 2017 instituttets samarbejde med tværpolitiske initiativer og platforme i seks lande, navnlig Bhutan, Egypten, Malawi, Myanmar, Nepal og Tanzania. Grundet forlængelsen af bevillingsperiode 2014-2017 indtil udgangen af 2017, forelå der en stor opgave med at strække budgetterne over yderligere seks måneder, samt med at få lavet nye samarbejdsaftaler med alle partnere, samtidig med at planlægningen af bevillingsperiode 2018-2020 skulle håndteres.



I løbet af året aflagde sekretariatet partnerbesøg og deltog i projektaktiviteter i Bhutan, Burkina Faso, Egypten, Kenya, Malawi, Myanmar, Nepal, Swaziland og Tanzania.

Gennem 2017 og med henblik på den kommende bevillingsperiode søgte sekretariatet et voksende fokus på den direkte involvering af de danske politiske partier og partiekspertiser i flerpartiarbejdet, både ude og hjemme. I slutningen af 2017 indgik flere partier således i den direkte planlægning af fælles indsatser med start i 2018, ligesom Socialdemokratiet og sekretariatet på opfordring fra den danske ambassade i Ouagadougou lavede en fælles forundersøgelse i Burkina Faso.

Det fælles samarbejde kulminerede i november, hvor både parti- og flerpartipartnere blev inviteret til Danmark for at observere kommunal- og regionsrådsvalget og deltage i en stor konference med fokus på lokalvalg. De danske partier og disses lokale partiforeninger lagde i denne sammenhæng en kæmpe indsats og bidrog til en meget vellykket og gensidigt nyttig aktivitet for både partier, partnere og instituttet som hele.

De sidste måneder af 2017 blev blandt andet brugt på at runde flerpartiprojekterne i Egypten ned, efter syv års indsats. Samarbejdet med det Dansk-Egyptiske Dialog Institut i Kairo og Dansk Ungdoms Fællesråd med fokus på den politiske ungdom i Egypten bragte en række gode resultater, og bidrog derudover til at udvikle DIPD's strategiske tilgange til arbejdet med unge i politik. Alligevel var der bred enighed om, at projektet havde nået vejs ende, og at DIPD skulle fokusere sine indsatser i andre lande.

Endelig bragte 2017 også et nyt interessant samarbejde med sig, idet sekretariatet sammen med SF, Venstre, Folkekirkens Nødhjælp og den fælles partner i Malawi, CMD, i slutningen af året modtog EU's første bevilling til arbejde med politiske partier i Afrika. Projektet peger i en ny interessant retning for DIPD, med et tæt samarbejde mellem partier, sekretariatet og civilsamfundet omkring et fælles mål om at få flere kvinder og unge involveret i malawisk politik.

## 2.3 VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

I instituttets regnskab skal man skelne mellem de i budgettet hensatte bevilgede midler og det faktiske forbrug. I denne forstand har der driftsøkonomisk set i 2017 været tale om et produktivt år, mens det i bevillingsmæssig henseende har været et lav-intensivt år sammenlignet med f.eks. 2014 og 2015, hvor instituttets bestyrelse bevilgede mange flere midler til nye projekter i den nye bevillingsperiode. Status ved udgangen af 2017 er, at alle midler i de to puljer er bevilget.

I 2017 har der i økonomisk forstand været langt færre bevillinger end i 2014 og 2015, men der har været en markant stigning i udbetalinger af bevilgede midler sammenlignet med forrige år.

Det skyldes især, at både de danske politiske partier og instituttets flerpartipartnere, efter de indledende øvelser omkring etablering af et partnerskab, som de har søgt og fået bevilget i løbet af 2014 og 2015, for alvor er begyndt at anvende bevillingerne i 2016 og 2017.

Sekretariatet har i løbet af 2017 løbende monitoreret forbruget i såvel partiprojekter som flerpartiprojekter med henblik på at omallokere midler fra projekter, der ikke kunne bruge alle deres midler, til projekter, der manglede midler til aktiviteter.

DIPDs sekretariatsbudget for 2017 beløber sig til 4,1 mio. kr. De største poster er i denne rækkefølge: løn, pension og efteruddannelse; administrative ydelser og især husleje; honorar til bestyrelsesmedlemmernes deltagelse i møder. Det faktiske forbrug for 2017 udgør i alt 4,1 mio. kr. - en overskridelse på T.DKK 40, der hovedsageligt skyldes reduceret indtægt fra administrationsbidrag fra EU-projektet i Myanmar.

## 2.4 OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG

Der er en samlet bevilling fra Udenrigsministeriet på 75 mio. kr. for perioden 1. juli 2014 til 30. juni 2017 og ca. 11 mio. kr. fra EU til program i Myanmar for perioden 2015 - 17. Udenrigsministeriet besluttede i 2016 administrativt at forlænge bevillingsperioden med et halvt år, så perioden slutter 31. december 2017. I forbindelse med beslutningen om forlængelse af bevillingsperioden blev bevillingen samtidig forøget med 3 mio. kr., så den samlede bevilling udgør 78 mio. kr.

Bevillingerne fra Udenrigsministeriet er konstrueret omkring 3 delelementer: del 1 som udgør driftsbudgettet (administration og stab); del 2 som udgør budgettet for Partipuljen samt Fripuljen; og del 3 som udgør budgettet for Flerpartipuljen.

Midlerne skal i henhold til loven fordeles ligeligt mellem de to store puljer - således at der maksimalt bruges 50 % til partiernes egne aktiviteter, og således at ubrugte midler på Partipuljen tilfalder Fripuljen. Desuden skal der afsættes midler til driften. I perioden 2010 – 2014 var der oprindeligt afsat 15 mio. kr. ud af den samlede bevilling på 75 mio. kr. til drift (ca. 5 mio. kr. per år). Fra 1. juli 2014 er dette beløb nedsat til 14,25 mio. kr., som fordeles ud med 4,75 mio. kr. hvert år. For så vidt angår bevillingen på 3 mio. kr. er det besluttet at fordele beløbet med 0,8 mio. kr. til administrationsbudgettet og 1,1 mio. kr. til hver af puljerne.

Dette resulterer i at der for hele bevillingsperioden er 62,95 mio. kr. til fordeling mellem to puljer, der yder støtte til projekter, programmer eller partnerskaber inden for de to områder.

På bestyrelsesmøde den 6. september 2017 tiltrådte bestyrelsen en indstilling fra sekretariatet om at flytte T.DKK 500 fra Partipuljen til Flerpartipuljens projekter i Bhutan og Nepal, idet der var væsentlige aktiviteter i disse projekter, der manglede finansiering.

- 30.975.000 kr. til støtte for **parti-til-parti** projekter og **fripulje** (inkl. løn til programmedarbejdere).
- 31.975.000 kr. til støtte for **flerparti** projekter (inkl. løn til programmedarbejdere).
- 15.050.000 kr. til **drift af sekretariatet** (inkl. løn til stab, husleje, administrative ydelser, bestyrelse etc.).

## 2.4.1. PARTIPULJEN JULI 2014 – DECEMBER 2017

Pr. 31. december 2017 er hele den samlede pulje på 31 mio. kr. fra parti-puljen bevilget, heraf 2,9 mio. kr. fra fripuljen til partierne som specificeret i nedenstående tabel.

Der er i løbet af 2017 foretaget en række reallokeringer mellem partierne for at bruge bevillingen på den mest hensigtsmæssige måde.

A	B	C	D	E
Parti	Budget 2014-2017	Bevilget pr. 31/12/2017	Midler fra Fripulje	Reallokeringer
Venstre	5.809.575	7.064.238	1.254.663	-
Socialistisk Folkeparti	2.494.560	2.754.997	260.437	-
Socialdemokraterne	6.380.610	6.372.530		8.080
Radikale Venstre	2.608.560	2.209.614		398.946
Enhedslisten	2.666.550	2.395.325		271.225
Konservative	1.980.510	2.153.761	173.251	-
Liberal Alliance	2.437.575	2.174.061		263.514
Alternativet	1.069.560	1.213.957	144.397	-
Venstre og SF / Hybrid	-	1.751.778	1.366.778	-
Fripulje	2.902.500	259.739	-3.199.526	-941.765
DIPD, monitorering	2.625.000	2.625.000	-	-
Total	30.975.000	30.975.000	-	-

## 2.4.2. FRIPULJEN JULI 2014- DECEMBER 2017

Der er blevet bevilget nedenstående midler fra Fripuljen.

Bevillinger under Fripuljen 2014-17	Bevilget
Handlingsplan for kapacitetsopbygning i partierne	12.490
Partnere til Folketingsvalg 2015	44.653
Seminarer for partierne i 2015	23.035
Konferencen "Kvindens valgret 100 år"	77.819
Venstre – dækning af reduceret ramme	792.395
Konservative – dækning af reduceret ramme	173.251
Venstre og SF – projekt i Malawi	1.751.778

Diverse øvrige parti projekter og aktiviteter	27.079
<b>Total 2014-16</b>	<b>2.902.500</b>

### 2.4.3. FLERPARTIPULJEN JULI 2014 – DECEMBER 2017

Land	Bevilget	Udbetalt ultimo 2017	Ubrugte midler
Tanzania	3.481.000	3.448.156	32.844
Malawi	1.650.000	1.650.000	0
Nepal	6.800.000	6.673.079	126.921
Myanmar	3.475.351	3.398.359	76.992
Egypten samlet	2.262.000	2.080.242	181.758
Zimbabwe	1.025.272	1.025.272	0
Bhutan samlet	6.123.000	6.116.636	6.364
Asien regional (Bhutan, Myanmar, Nepal)	1.045.375	1.003.693	41.682
DIPD, monitorering	2.625.000	2.625.000	0
Others	3.488.002	3.374.398	113.604
<b>Total</b>	<b>31.975.000</b>	<b>31.394.835</b>	<b>580.165</b>

Bevillingen til "Others" omfatter bl. a. udgifter til fejringen af 100-året for kvinders valgret, DIPDs informations- og kommunikationsarbejde, handlingsplan for partierne, tematisk evaluering samt instituttets deltagelse i internationale netværk. Der har i 2017 fundet en række omallokeringer sted på Flerpartipuljen, hvor især projekterne Malawi, Nepal, Myanmar og Bhutan er tilført ekstra midler, mens projekter i Tanzania, Egypten og Zimbabwe er blevet reduceret i omfang.

### 2.4.4. BUDGET OG FORBRUG PÅ DIPD'S DRIFT I 2017

Det samlede regnskab udviser et merforbrug på 0,04 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes reduceret indtægt fra administrationsbidrag fra EU-projektet i Myanmar.

Drift DIPD 2017	Budget 2017	Resultat 2017
Udgifter til drift af sekretariat	4.090.000	4.129.679

## 2.5 FORVENTNINGER TIL 2018 OG FREMOVER

Forventningerne til 2018 og frem er høje. DIPD går ind i sin tredje bevillingsperiode med mange erfaringer, en ny strategi, ny direktør og en forøget bevilling. Det vil tilsammen betyde mærkbare forandringer.

Bestyrelsen går ind i en ny periode midt i 2018. Henrik Bach Mortensen, der har været formand for DIPD siden oprettelsen af instituttet, fratræder efter sommerferien. Ny formand bliver Christine Antorini (S). Også 1. næstformand, Mette Gjerskov udskiftes. Ind træder Peter Hummelgaard (S), (som 2. næstformand). Samtidig med formandsskiftet tiltræder et stort antal nye bestyrelsesmedlemmer. Der planlægges en rejse for den nye bestyrelse til Nepal-projektet i uge 47, for dermed på nærmeste hold at give de nye bestyrelsesmedlemmer et indtryk af det arbejde DIPD udfører.

Året vil blive præget af implementeringen af anbefalinger fra Danidas review, herunder anbefalinger om at etablere en form for kontor i Afrika. Der bliver desuden, som noget nyt, budgetteret og regnskabsført i henhold til de aktiviteter, som projekterne understøtter.

Et andet markant nyt udtryk i DIPD's arbejde i de kommende år bliver involveringen af de danske partier i DIPD's flerpartiprojekter. Der opereres med flere modeller, herunder en knowledge broker-model, hvor flerpartisamarbejderne bliver fulgt tæt af danske partier, der over længere perioder går ind og bidrager med læring og indsigt fra det danske politiske liv. Der vil også blive prøvet kræfter med en shareholder-model, hvor danske partier kan overtage en del af flerpartiprogram, og bruge de til partiet allokerede midler til en indsats indenfor rammerne af et eksisterende flerpartiprojekt. Endelig prøves der kræfter med såkaldte integrerede programmer, hvor et parti bliver lead på et samlet engagement, hvor både parti- og flerpartimidler indgår i et fælles engagement.

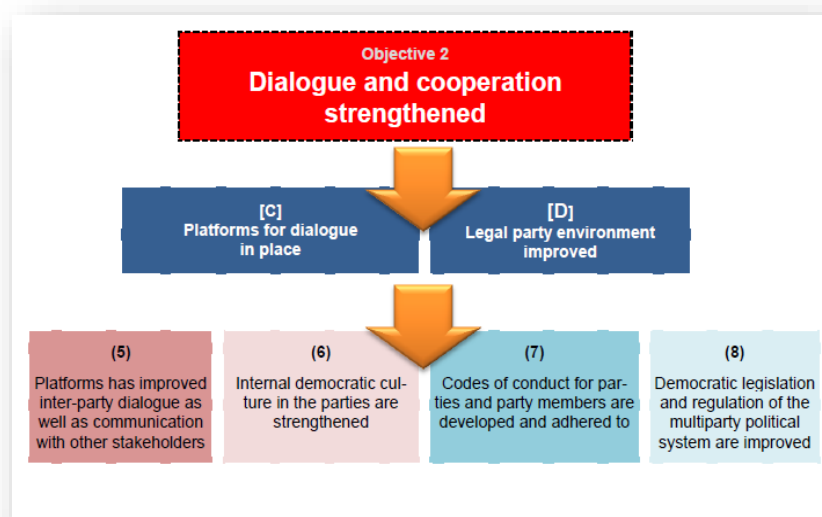
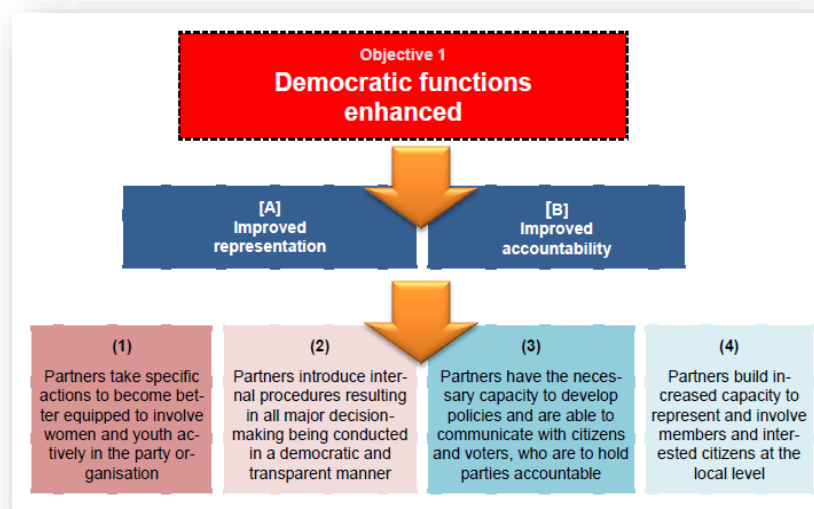
2018 bliver også året hvor nye partnerskaber iværksættes. Et nyt stort samarbejde med partierne i Burkina Faso tager det første store skridt med et seminar i København for 14 politikere fra alle 14 partier i Burkina Faso's parlament. Det er også i 2018 at et nyt innovativt projekt i Malawi, med EU-finansiering og i partnerskab med Folkekirkens Nødhjælp, tager fart.

Endelig er det i 2018 at STEP II i Myanmar begynder – et meget stort EU-finansieret projekt, der er en fortsættelse af det EU-finansierede projekt, STEP I, som DIPD har været en del af sammen med tre internationale NGO'er.

# 3 RESULTATRAPPORTERING 2017

I lyset af forlængelsen af DIPD's bevillingsperiode til afslutningen af 2017 blev der truffet en række foranstaltninger for bedst muligt at imødegå uheldige virkninger heraf i målopfyldelsen. Det var dog umuligt at undgå, at forlængelsen på forskellig vis influerede på implementeringskadencen i 2017, ikke mindst fordi mange projekter måtte sænke aktivitetsniveauet for at få bevillingerne til at række de ekstra seks måneder.

Fordelen ved forlængelsen har været, at DIPD igen er gået tilbage til et almindeligt kalenderår og hermed undgår at lave dobbelt rapportering – dels den årlige rapportering til UM i juni og dels den regulære ledelsesberetning ved årets udgang, som forefindes i denne rapport. Efter aftale med Udenrigsministeriet afreporteres der desuden for både 2016 og 2017 ved afslutningen af hele den 2. bevillingsperiode.



De første to målsætninger er **programmatisk** målsætninger. De virker som pejlemærker og fokusområder for hvor DIPD's indsatser primært skal ske. Disse målsætninger omsættes gennem de projekter som bevilliges af bestyrelsen og gennemføres af partierne og DIPD sekretariatet.

I tillæg til de to programmatisk mål har bestyrelsen fastlagt **tre organisatoriske indsatsområder**, som skal bidrage til at gøre instituttet bedre i stand til at opfylde programmålsætningerne. Hvor de programmatisk mål er meget langsigtede og faktisk rækker ud over selve strategiperioden, er de organisatoriske mål meget konkrete indsatser som bør og kan gennemføres indenfor strategiperioden. Grundet den verserende afrapportering til Udenrigsministeriet, der først forventes færdiggjort 1. juli 2018, opsummeres fremskridtene inden for de fem målområder, der er beskrevet i strategien, herunder, ligesom tilfældet var for Årsrapport 2016.

**MÅL 1:**

**DIPD skal bidrage til, at politiske partiers kapacitet til at fungere demokratisk styrkes, og at partierne er repræsentative og ansvarlige.**

De fleste projekter bidrager til dette overordnede strategiske mål. Ikke alene opnår parti-til-parti-projekterne væsentlige resultater, men også platformene for dialog, som støttes af DIPD, bidrager med aktiviteter til at styrke kapaciteten hos de politiske partier, der er medlemmer af flerpartiplatformene. Projekterne yder generelt en målrettet indsats til at styrke, at de politiske partier er repræsentative (med en inddragelse af unge og kvinder og en øget inddragelse af befolkningen på lokalt plan), mens indsatsen på området for øget ansvarlighed er mindre udtalt. Flere af de aktiviteter, der sigter mod at forbedre kapaciteten til at skabe interne politikker i de politiske partier og til at forbedre intern kommunikation, bidrager dog til at skabe bedre ansvarlighed og gennemsigtighed, og det samme gør indsatsen for anti-korruption og gennemsigtighed i partifinansiering. På baggrund af de nuværende udfordringer for de politiske partier i både partnerlandene og i Danmark er det imidlertid relevant for DIPD og partnerne at søge operationelle måder til at forbedre ansvar og gennemsigtighed i politiske partier. Det er der også en kraftig opfordring til fra vælgerne.

Evalueringen af DIPD fra 2016 konkluderede, at DIPD har opnået en række positive resultater på dette område, og det ses også i de afsluttende projektrapporter for hele bevillingsperiode 2. Det er eksempelvis tilfældet i Swaziland, hvor Socialdemokratiet sammen med partneren SWADEPA har udarbejdet en medlemsdatabase og hvor partiet i 2017 har haft sin første stiftende kongres.

**MÅL 2:**

**DIPD skal bidrage til at styrke den politiske dialog og samarbejdet mellem partier i et flerpartisystem.**

Selv om målsætningerne om dialog og samarbejde hovedsageligt er et omdrejningspunkt i flerparti-projekterne, er det opmuntrende at se, at parti-projekterne i stigende grad fokuserer på vigtigheden af dialog og samarbejde mellem partierne. Således har flere samarbejdspartnere haft stor interesse for DIPD's Coalition Reader og et stigende antal af parti-projekterne involverer mere end ét politisk parti i partnerlandet. I 2016 startede Socialdemokratiet et samarbejde med et regionalt netværk af socialdemokratiske partier i Asien, og Venstre og Socialistisk Folkeparti støtter sammen politiske partiers ungdomsarbejde i Malawi. Af andre eksempler kan nævnes Radikale Venstres projekt i Ghana og Venstres partnerskab med CMD i Kenya.

Evalueringen af DIPD fra 2016 viser en række positive resultater af DIPD's platforme til at fremme den tværpolitiske dialog imellem de politiske partier. Således fortsatte det gode tværpolitiske arbejde på platforme og i netværk i Bhutan, Egypten, Malawi, Myanmar og Nepal i 2017.



**MÅL 3:**

**DIPD vil fortsætte med at udvikle initiativer som støtter udviklingen af faglige og organisatoriske resurser i de danske partier.**

DIPD har i strategiperiode 2014-2017 haft fokus på en handlingsplan for at støtte kapaciteten i de politiske partier. Sekretariatet har nu givet bestyrelsen status over gennemførelsen af handlingsplanen og bestyrelsen har konkluderet, at handlingsplanen er færdigimplementeret. Tiltagene i handlingsplanen er generelt gået godt, som for eksempel rådgivningen omkring hvordan man kan forbedre organiseringen af frivillige. Enkelte tiltag er blevet aflyst på grund af manglende finansielle midler.

En væsentlig udfordring vil fremover være at styrke de danske politiske partiers indsats til at kommunikere omkring DIPD og DIPD's indsatser. Til det formål vil en ny kommunikationsstrategi for DIPD blive behandlet i bestyrelsen.

Som planlagt har sekretariatet (i overensstemmelse med mål 3.2.) faciliteret platforme for dialog, hvor danske partimedlemmer har fået mulighed for at dele viden om metoder, redskaber og værktøjer i demokratiprojekterne, samt støtte til at styrke den administrative kapacitet til at styre projekter. Dette er først og fremmest sket gennem en række demokratiseminarer og møder mellem koordinatorerne fra de politiske partier.

Som planlagt har sekretariatet (i tråd med mål 3.3.) etableret fora for danske partimedlemmer omkring flerpartiprojekterne til at styrke parti-til-parti-indsatsen. Men indsatsen til at genoplive disse baggrundsgrupper har ikke fået meget respons fra de politiske partier. Med hensyn til målsætningen om at identificere muligheder for fælles institut og partievaluering af nye projekter, så er dette sket i 2017 i Malawi, Kenya, Bhutan, Nepal, Burkina Faso – med opstart i 2018 i den nye bevillingsperiode.

**MÅL 4:**

**Sekretariatet vil styrke kapaciteten til at samarbejde med mange forskellige slags partnere.**

I 2017 har der ikke været målrettede indsatser for at styrke DIPDs eller de politiske partiers samarbejde med forskellige aktører. Vi har imidlertid oplevet, at nye modaliteter og nye former for partnerskaber er blevet dannet i 2017. Udover de nye partnerskabstyper, der blev etableret tidligere i bevillingsperioden (Socialdemokratiet med SocDem Asia; SF og Venstre med CMD i Malawi), så har sekretariatet, SF og Venstre fået en ny EU-bevilling sammen med Folkekirkens Nødhjælp og den faste partner i Malawi, CMD og kvindeorganisationen WOLREC. Dette er en ny type samarbejde for DIPD, hvor både partier, sekretariat og civilsamfundet går sammen om et fælles mål.

Det specifikke mål 4.3. om at nye temaer og metoder fortsat skal udvikles og udbygges i DIPD som led i vores bestræbelser på at forbedre vores arbejde, så ikke mange fremskridt i 2017. Årsagen skal findes i en fokus på andre vigtige prioriteter og arbejdspress i sekretariatet. Det er dog en indsats, der vil blive prioriteret højere i 2018.

DIPD er opsat på at diskutere styrkelsen af de institutionelle relationer yderligere, som en del af vores arbejde med at udbygge vores strategi.

#### MÅL 5:

**DIPD skal udarbejde et enkelt og overskueligt system til rapportering på mål, indsatser og resultater**

Vores resultat- og rapporteringsramme har nu eksisteret i tre år. Den uafhængige evaluering af DIPD roste vores forandringsteori og arbejdsmetoderne og gav ikke kritiske bemærkninger til den måde, hvorpå projekter styres og rapporteres. Dette er i tråd med at de nationale revisorer er tilfredse med ledelses- og rapporteringssystemet, både for parti- og flerpartiprojekter. Også Danidas årlige inspektionsbesøg erkendte, at DIPD-rapporteringen var tilstrækkelig.

DIPD er imidlertid opsat på at gøre rapporteringen mere enkel og håndterbar. DIPD har observeret, at både den årlige og afsluttende rapportering om resultatrammen er vanskelig for nogle partnere, mens andre oplever, at resultatskemaet er blevet et omdrejningspunkt for projektet. DIPD har nu indledt en dialog med CISU for at søge måder at forenkle rapportering uden at gå på kompromis med kvalitet.

Danida-gennemgangen af DIPD har angivet en række anbefalinger, som DIPD har taget positivt imod. Eksempelvis at harmonisere resultat- og rapporteringsformatet for projekterne, hvilket DIPD har gjort og det er blevet inkorporeret i DIPD's monitoreringsretningslinjer.

En vejledning i projektmonitorering på partnerniveau var planlagt til at blive forbedret i 2017, men der har været mangel på tid til at løse dette både i DIPD-sekretariatet, i de politiske partier og blandt partnere. Dette vil i stedet blive prioriteret i 2018.

# 4 Regnskab 2017

## 4.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

I henhold til Lov nr. 530 af 26. maj 2010 kap. 3, § 8, stk. 2 fastsætter Udviklingsministeren retningslinjerne for udarbejdelse af instituttets budget og regnskabsaflæggelse. I henhold til samme lov og paragraf, stk. 3, forestår Rigsrevisionen revision af instituttets regnskaber, jf. § 2 i lov om revision af statens regnskaber m.m. Institutets regnskabsår er finansåret. Institutets regnskabsinstruks danner grundlaget for denne årsrapports regnskabspraksis.

## 4.2 RESULTATOPGØRELSE 2017

Herunder er indsat årets resultatopgørelse for instituttet med tilhørende bemærkninger samt en specifikation af resultat og forbrug under hver pulje.

[Beløb i 1.000 DKK]	Regnskab	
	2016	2017
<b>Ordinære driftsindtægter</b>		
<b>Indtægtsført bevilling</b>		
Bevilling, modtaget kontant fra UM	-28.000	-15.500
Bevilling, afventer udbetaling	0	0
Anvendt af tidligere års reservede bevillinger	-4.472	-12.574
Reserveret af indeværende års bevillinger	12.574	11.174
<b>Medfinansiering</b>	-4.223	-3.281
<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>-21.751</b>	<b>-20.181</b>
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>		
<b>Forbrugsomkostninger</b>		
Husleje	343	346
<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>343</b>	<b>346</b>
<b>Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	4.233	4.375
Andre personaleomkostninger	0	0
Pension	609	551
Lønrefusion	-8	-76
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>4.834</b>	<b>4.850</b>
Af- og nedskrivninger	-	-
Andre ordinære driftsomkostninger	6.722	8.373
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>11.301</b>	<b>13.573</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-10.450</b>	<b>-6.612</b>
Bilaterale tilskud	10.450	6.612
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## RESULTATOPGØRELSE 2017 FORDELT PÅ PULJER

Regnskab 2017		Fordelt på puljer			
Poster	1.000 DKK	Drift	Flerparti	Partier/fri	EU
<b>1. Ordinære driftsindtægter:</b>					
- Indtægtsført bevilling	-16.900	-4.148	-11.090	-1.662	
- Medfinansiering	-3.281	-203			-3.078
<b>Ordinære driftsindtægter i alt:</b>	<b>-20.181</b>	<b>-4.351</b>	<b>-11.090</b>	<b>-1.662</b>	<b>-3.078</b>
<b>2a Forbrugsomkostninger</b>					
- Husleje	346	346			
Forbrugsomkostninger i alt:	<b>346</b>	<b>346</b>			
<b>2b Personale-omkostninger</b>					
- Lønninger	3.023	2.548	1.077	750	
- Andre personale omkostninger	-	-			
- Pension	551	551			
- Lønrefusion	-76	-76			
Personaleomkostninger i alt:		3.023	1.077	750	
Andre ordinære omkostninger	8.373	982	4.298	15	3.078
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>13.573</b>	<b>4.351</b>	<b>5.375</b>	<b>765</b>	<b>3.078</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>					
	<b>-6.612</b>		<b>-5.715</b>	<b>-897</b>	<b>-</b>
Bilaterale tilskud	6.612	-	5.715	897	
<b>4. Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 4.3 BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE

**Personaleomkostninger/posten "Lønninger":** Der var ved udgangen af 2017 ansat 7 faste medarbejdere ved Institutets sekretariat, heraf 1 kontorassistent, 3 fuldmægtige, 1 specialkonsulent, 1 chefkonsulent og 1 direktør.

## 4.4. BALANCE PER 31. DECEMBER 2017

Note	AKTIVER (1.000 kr.)	2016	2017
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Depositum	167	167
	Parti til partipuljen, gl. bevilling	-	-
	Tilgodehavende bevilling til senere udbetaling	-	-
	Periodeafgrænsningsposter, tilgodehavender	252	462
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>419</b>	<b>629</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>		
	Udenlandske konti	1.022	149
	FF3 Konti	6.752	1.362
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>7.774</b>	<b>1.511</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>8.193</b>	<b>2.140</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>		
Note	PASSIVER (1.000 kr.)		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Åremålsforpligtelse	-325	-
	Parti til parti-puljen, ny bevilling	-4.794	-63
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>-5.119</b>	<b>-63</b>
	<b>Kortfristet gæld</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	-269	-556
	Anden kortfristet gæld	-37	-12
	Igangværende arbejde for fremmed regning	-342	-377
	Feriepengeforpligtelse	-550	-595
	Skyldige renter og bevilling til UM	-1.876	-477
	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-	-60
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>-3.074</b>	<b>2.077</b>
	<b>Gæld i alt</b>	<b>-8.193</b>	<b>-2.140</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>-8.193</b>	<b>-2.140</b>

## 4.5. VIDEREFØRELSESBELØB 31. DECEMBER 2017

AKTIVER (1.000 kr.)	2016	2017
Videreførelsesbeløb primo	6.228	-1.874
<b>Modtaget i årets løb</b>	<b>-28.000</b>	<b>-15.500</b>
Anvendt i årets løb	19.898	16.900
<b>Videreførelse ultimo</b>	<b>-1.874</b>	<b>-474</b>

# 5 ORGANISATION

## 5.1 BESTYRELSE

Bestyrelsesmedlem	Udnævnt af
Henrik Bach Mortensen, formand	Folketinget
Mette Gjerskov, 1. næstformand	Folketinget
Michael Aastrup Jensen, 2. næstfmd.	Folketinget
Steen Thomsen	Folketinget
Rolf Aagaard-Svendsen	Folketinget
Dennis Nørmark	Folketinget
Turid Leirvoll	Folketinget
Mette Annelie Rasmussen	Folketinget
Claus Thure Hastrup	Folketinget
Ida Paetau	Dansk Ungdoms Fællesråd
Jens Husted	Dansk Ungdoms Fællesråd
Anne Mette Kjær	Udviklingsministerens repræsentant
Peter Kurrild-Klitgaard	Rektorkollegiet
Elsebeth Krogh	NGO Forum
Lisbet Ilkjær	Institut for Menneskerettigheder

## 5.2 SEKRETARIAT

Instituttets sekretariat har i 2017 haft følgende ansatte:

Bjørn Førde (fratrådt 15/01/17)	Direktør
Rasmus Helveg Petersen	Direktør
Hanne Lund Madsen	Seniorrådgiver
Flemming Astrup	Administrator
Mathias Parsbæk Skibdal	Projektkoordinator
Heidi Borg Jørgensen	Økonomi- og regnskabsmedarbejder

Bo Karlsen	Projektkoordinator (tiltrådt 21/04/17)
Petra H. Lassen	Regnskabsmedarbejder
Camille Steen	Studertermedhjælper (tiltrådt 01/01/17 – fratrådt 31/12/17)
Rebecca Little	Studertermedhjælper (tiltrådt 01/02/17 – fratrådt 30/04/17)
Sarah Teresa Schøller	Studertermedhjælper (tiltrådt 09/05/17)

### 5.3 PARTIKOORDINATORER

I partierne har følgende igennem 2017 fungeret som partikoordinatorer:

Enhedslisten	Thomas Eisler
Enhedslisten	Emil Birk
Enhedslisten	Anne Rehder
Enhedslisten	Julie Wetterslev
SF	Marianne Victor Hansen
Radikale Venstre	Henrik Brade Johansen
Radikale Venstre	Jørgen Estrup
Alternativet	Tom Richter
Alternativet	Sally Bergh Palmvig
Socialdemokratiet	Iben Merrild
Venstre	Bent Nicolajsen
Konservative	Rolf Aagaard-Svendsen
Liberal Alliance	Alexander von Wildenrath Løvgreen
Liberal Alliance	Alex Vanopslagh