

# DIPD

DANISH INSTITUTE FOR  
PARTIES AND DEMOCRACY

# ÅRSRAPPORT

STRATEGY 2014-2017

**IDEAS THAT CAN INSPIRE**



# 2016

KØBENHAVN MAJ 2017

# Indhold

<b>1</b>	<b>REGNSKABSPÅTEGNING</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>LEDELSESBERETNING</b>	<b>6</b>
<b>2.1</b>	<b>PRÆSENTATION AF INSTITUTTET</b>	<b>6</b>
<b>2.2</b>	<b>OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER</b>	<b>7</b>
<i>2.2.1.</i>	<i>Bestyrelsens virke</i>	<i>7</i>
<i>2.2.2.</i>	<i>De politiske partier</i>	<i>7</i>
<i>2.2.3.</i>	<i>Sekretariatet</i>	<i>10</i>
<b>2.3</b>	<b>VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT</b>	<b>13</b>
<b>2.4</b>	<b>OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG</b>	<b>14</b>
<i>2.4.1.</i>	<i>Partipuljen juli 2014 – december 2016</i>	<i>14</i>
<i>2.4.2.</i>	<i>Fripuljen juli 2014 – december 2016</i>	<i>15</i>
<i>2.4.3.</i>	<i>Flerpartipuljen juli 2014 – december 2016</i>	<i>16</i>
<i>2.4.4.</i>	<i>Budget og forbrug på DIPD's drift i 2016</i>	<i>16</i>
<b>2.5</b>	<b>FORVENTNINGER TIL 2017 OG FREMOVER</b>	<b>17</b>
<i>2.5.1.</i>	<i>Udenrigsministeriets review af instituttet</i>	<i>17</i>
<i>2.5.2.</i>	<i>Ansøgning om ny bevilling 2018-2020</i>	<i>17</i>
<i>2.5.3.</i>	<i>Strategiproces</i>	<i>17</i>
<i>2.5.4.</i>	<i>KV 2017</i>	<i>17</i>
<b>3</b>	<b>RESULTATRAPPORTERING 2016</b>	<b>18</b>
<b>4</b>	<b>REGNSKAB 2016</b>	<b>23</b>
<b>4.1</b>	<b>ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS</b>	<b>23</b>
<b>4.2</b>	<b>RESULTATOPGØRELSE 2016</b>	<b>23</b>
<b>4.3</b>	<b>BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE</b>	<b>24</b>
<b>4.4</b>	<b>BALANCE PER 31. DECEMBER 2016</b>	<b>25</b>
<b>4.5</b>	<b>VIDEREFØRSELSBELØB 31. DECEMBER 2016</b>	<b>26</b>

<b>5</b>	<b>ORGANISATION</b>	<b>26</b>
<b>5.1</b>	<b>BESTYRELSE</b>	<b>26</b>
<b>5.2</b>	<b>SEKRETARIAT</b>	<b>26</b>
<b>5.3.</b>	<b>PARTIKOORDINATORER</b>	<b>27</b>

## 1

## REGNSKABSPÅTEGNING

Institut for Flertpartisamarbejde, DIPD, med CVR nr. 33 29 23 84 er en offentlig selvejende institution oprettet ved lov i 2010.






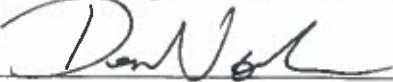
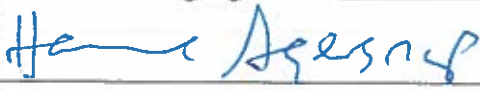





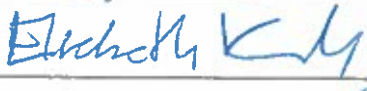


Nærværende årsrapport for 2016 omfatter en del af den bevilling, som blev tildelt af Folketingets Finansudvalg ved aktstykke nr. 120 af 19. juni 2014 med udløb per 30. juni 2017. Udenrigsministeriet har i 2016 administrativt forlænget bevillingsperioden frem til 31. december 2017 med en samtidig forøgelse af den samlede bevilling med 3 mio. kr. fra 75 mio. kr. til 78 mio. kr.

Bevillingen administreres under Udenrigsministeriets menneskerettigheds- og demokratiramme i henhold til samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og DIPD. Herunder er beskrevet de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2016.

Det tilkendegives hermed, at årsrapporten er udarbejdet i henhold til Bekendtgørelse nr. 70 om statens regnskabsvæsen af 27. januar 2011, og at påtegningen er i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens § 39, stk. 4. Desuden tilkendegives:

1. *at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen er fyldestgørende;*
2. *at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og*
3. *at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af den institution, der er omfattet af årsrapporten.*

Denne ÅRSRAPPORT 2016 for DIPD er underskrevet efter godkendelse på Institutets bestyrelsesmøde onsdag den 17. maj 2017.

Formand Henrik Bach Mortensen	
1. Næstformand Mette Gjerskov	
2. Næstformand Michael Aastrup Jensen	
Bestyrelsesmedlem Steen Thomsen	
Bestyrelsesmedlem Rolf Aagaard-Svendsen	
Bestyrelsesmedlem Dennis Nørmark	
Bestyrelsesmedlem Hanne Agersnap	
Bestyrelsesmedlem Henning Nielsen	Afgået ved døden marts 2017
Bestyrelsesmedlem Claus Thure Hastrup	
Bestyrelsesmedlem Marie Borum	
Bestyrelsesmedlem Jens Husted	
Bestyrelsesmedlem Anne Mette Kjær	
Bestyrelsesmedlem Peter Kurrild-Klitgaard	
Bestyrelsesmedlem Elsebeth Krogh	
Bestyrelsesmedlem Lisbet Ilkjær	
Direktør Rasmus Helveg Petersen	

## 2

## LEDELSESBERETNING

## 2.1 PRÆSENTATION AF INSTITUTTET

Institut for Flerpartisamarbejde (i daglig tale Dansk Institut for Partier og Demokrati efter den engelske oversættelse: Danish Institute for Parties and Democracy) blev etableret ved lov nr. 530 af 26. maj 2010 vedr. etablering af Institut for Flerpartisamarbejde.

Loven specificerer organisation, formål, drift og revision. Institut for Flerpartisamarbejde er oprettet som en selvejende og uafhængig institution inden for den offentlige forvaltning med egne vedtægter. Instituttet er ledet af en uafhængig bestyrelse bestående af 15 medlemmer, udpeget af udviklingsministeren, heraf 9 efter indstilling af Folketinget, to af Dansk Ungdoms Fællesråd, én af udenrigsministeren, én af Rektorkollegiet, én af NGO-Forum samt én af Institut for Menneskerettigheder. Medlemmerne er udpeget for en 4-årig periode. [Se liste over medlemmerne sidst i rapporten]. Bestyrelsen udgør, sammen med direktøren for instituttet, ledelsen af instituttet. Direktøren er ansat af bestyrelsen.

Institut for Flerpartisamarbejde modtager midler til demokratindsatserne gennem aktstykke 120 af 19 juni 2014. DIPD er pr. 1. juli 2014 gået ind i sin 2. bevillingsperiode, der oprindeligt løb fra 1. juli 2014 til 30. juni 2017. Der blev med aktstykke 120 af 19. juni 2014 bevilget 75 mio. kr. til den samlede periode. Imidlertid har Udenrigsministeriet administrativt forlænget perioden frem til 31. december 2017 samt forøget bevillingen med yderligere 3 mio. kr. Vilkårene for forvaltning af midlerne er fastlagt i samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og DIPD, underskrevet af Instituttets formand den 1. juli 2014 (UM j.nr. 104.A.1.j.1).

Instituttets formål er formuleret i loven, og vision og mission er formuleret i DIPDs strategi for perioden 2014 – 2017 med titlen "Ideer som kan inspirere". Formålet med instituttet er at styrke den danske demokratibestand. Instituttets aktiviteter forudses at supplere den øvrige danske støtte til demokratiopbygning ved at yde støtte til politiske partier og opbygning af flerpartisystemer i en række udvalgte udviklingslande.

**Art bevilling:** *Reservationsbevilling.*

**Bevillingens størrelse:** *75 mio. kr. + 3 mio. kr. i brobevilling*

**Periode:** *Instituttets første bevillingsperiode løb fra 1. september 2010 til 30. juni 2014. Den nuværende bevillingsperiode løber fra 1. juli 2014 til 31. december 2017.*

**Forvaltningsprincipper:** *Midlerne forvaltes efter principperne for offentlig udgiftsstyring, der hviler på prioritering og omkostningseffektivitet.*



## 2.2 OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER

### 2.2.1 BESTYRELSENS VIRKE

Instituttets bestyrelse afholdt i 2016 fem møder og her gennemgik og bevilgede bestyrelsen midler til projekter under såvel parti-til-parti-puljen (i alt 7,9 mio. kr.) som flerparti-puljen (i alt 1,8 mio. kr.). Der er således blevet bevilget i alt 9,7 mio. kr. fra instituttets puljer i 2016.

Bestyrelsen har endvidere haft fokus på drøftelse af den uafhængige evaluering af DIPD med fokus på unge i politik og opfølgning herpå samt særligt at drøfte fremdriften i projektarbejdet og herunder sikre re-allokering hvor nødvendigt og formålstjenligt. I slutningen af 2016 startede UM et review af DIPD med fokus på forvaltning, hvor bestyrelsen har været konsulteret. Bestyrelsens formand deltog i partnerbesøg i Bhutan og Tanzania og Marie Borum deltog i besøg i Nepal. Bestyrelsen deltog tillige i møder med Bhutan delegationen.

### 2.2.2. DE POLITISKE PARTIER

De politiske partier har gennem året været meget berørt af UMs forlængelse af bevillingsperioden, da det har krævet en nyvurdering af alle projekter og partnere og hvorledes det bedst kunne takles. Således har alle projektbærende partier holdt møde med DIPD sekretariat for at vurdere muligheder for om-allokeringer eller ansøgning om bromidler til at nå igennem de ekstra seks måneder. For mange har det betydet udarbejdelse af nye aktivitetsplaner, budgetrevisjoner og nye partnerskabsaftaler.

De politiske partier har hver i sær organiseret sig forskelligt og det giver på forskellig vis såvel fordele og udfordringer i forhold til den løbende projekthåndtering, mobilisering af politisk bagland og inddragelse af frivillige i projektimplementeringen. Også blandt partnere ude er der stor variation i hvorledes forankringen af projekterne er sket og dermed også i sårbarheden f.eks. i fht. skift i den politiske ledelse hos partnere.

Alle partier og partnere har i årets løb afleveret tilfredsstillende statusrapporter, som i mange tilfælde er blevet fulgt op af projekt- og budgetrevisjoner i lyset af projektudviklingen og den politiske kontekst.

#### PROJEKTNYT

I 2016 er der i særligt følgende at bemærke:

Alternativet indledte i 2016 deres indsats i Nepal efter forundersøgelsen i 2015. Partnerskabet med det nydannede parti Naya Shakti er kommet flot i gang. Med udgangspunkt i værdier som gennemsigtighed og humor, er de to partier gået sammen om at etablere en inkluderende kommunikationsplatform, Progressive World, hvorigennem de vil engagere nepaleserne i en ny politisk kultur.

Ligeledes kom de Radikale for alvor i gang med et demokratisamarbejde med de mindste partier i Ghana, som finder det svært at få politisk rum i en meget stærk to-parti kultur i Ghana.

Et nyt tværpolitisk demokratiprojekt så også dagens lys idet SF og Venstre er gået sammen om at støtte involveringen af unge i politiske partier gennem de partipolitiske medlemmer af flerpartiplatformen i Malawi, CMD, som allerede er partner til DIPD på et Kvinder i Politik projekt.

Ligeledes nyskabende var Socialdemokratiets samarbejde med Soc Dem Asia med kontor i Phillippinerne - en regional organisation, som bidrager til politik udvikling og politiske handleplaner for medlemmerne også på nationalt plan.

### Partidelegationer til Danmark

Mange partnere besøgte partierne og instituttet i årets løb og fik her nærkontakt med de danske partiers politiske hverdag og med DIPDs motto om "ideer der inspirerer".

#### RADIKALE VENSTRE

*Medio september*

En ungdomsdelegation fra CUF (Tanzania) deltog bl.a. i Ungdommens Folkemøde i Søndermarken og besøgte DIPDs sekretariat.

#### SOCIALDEMOKRATIET

*Medio september*

En ungdomsdelegation fra SWADEPA (Swaziland) deltog bl.a. i Ungdommens Folkemøde i Søndermarken og besøgte DIPDs sekretariat.

*Ultimo september*

En tværpolitisk delegation bestående af repræsentanter fra DPNS og SNLD (Myanmar), Nepali Congres (Nepal) og Akbayan (Filippinerne), samt Soc Dem Asias projektkoordinator besøgte Danmark, og deltog bl.a. i Socialdemokratiets kongres i Aalborg.

#### SF/VENSTRE

*Medio september*

En delegation bestående af ungdomspolitikere og delegerede fra CMD (Malawi) blev inviteret til Danmark under SF/Venstres fælles partnerskab. Delegationen deltog bl.a. i Venstres Ungdoms Landsstævne i Randers og i møder på Christiansborg.

#### KONSERVATIVE

*Ultimo september*

En delegation fra CHADEMA (Tanzania) besøgte Danmark i slutningen af september, og deltog i den forbindelse bl.a. i Det Konservative Folkepartis landsråd i Herning, ligesom de talte ved et DIIS seminar om deres perspektiver på den politiske situation i Tanzania.

#### WOMEN DELIVER

*Medio maj*

Konservatives partipartner, CHADEMA fra Tanzania, og Socialdemokratiets partipartner, SWADEPA fra Swaziland, deltog sammen med repræsentanter fra Myanmar i Women Deliver Konferencen i København i maj 2016.

Liberal Alliance ansøgte efter grundige forberedelser om midler til at fortsætte demokratiprojektet i Kenya, som retter sig mod at skabe dialog om prioriterede



politiske spørgsmål mellem civilsamfund og senatorer og politiske partier på lokalt niveau i Kenya.

I slutningen af 2016 besluttede Socialdemokratiet at indstille deres partnerskaber med henholdsvis National Democratic Congress i Ghana og The Egyptian Observatory for Training and Consultation, for i stedet at styrke deres igangværende projekter med partiet SWADEPA i Swaziland og den regionale organisation SocDem Asia.

## FLERPARTI

*19.-25. september*

En tværpolitisk ungdomsdelegation fra Egypten deltog sammen med repræsentanter fra de danske ungdomspartier i et internationalt seminar under det Dansk-Egyptiske Ungdomsnetværk (DEPPYN). Seminaret bestod bl.a. af dialogaktiviteter, oplæg om vores kommunale styre, et besøg hos borgmester Mads Jakobsen (V) i Struer, samt deltagelse i Socialdemokratiets kongres i Aalborg.

Derudover har partierne deltaget aktivt i UM Review, DIPD Evalueringen og i implementeringen af Handlingsplanen.

## IMPLEMENTERING AF HANDLINGSPLANEN TIL STYRKELSE AF PARTIERNE

Handlingsplanen, som bestyrelsen besluttede for at styrke partierne, kan opsummeres således:

1. *Forenkling af forvaltningen* – alle tiltag blev gennemført.
2. *Styrkelse af den ledelsesmæssige opbakning i partierne* – alle tiltag blev gennemført. Også fremover vil det være godt at styrke kontakten mellem repræsentant i bestyrelsen, partiets ledelse, partikoordinatorer, partiets bagland og frivillige.
3. *Styrkelse af informationsindsatsen* – mødet med partiernes pressetjenester påpegede en række udfordringer som skal takles fremadrettet. Således er der ikke i 2016 sket en forbedring.
4. *Styrkelse af frivilligorganisering i partierne* - Frivilligforløbet har været vellykket på mange måder. Ud over 3 fælles seminarer har alle partier haft mulighed for en skræddersyet rådgivning og støtte fra frivilligkonsulenter. Det afsluttende seminar viste at frivilligorganiseringen er styrket og at langt flere inddrages end tidligere. Alle projektbærende partier undtagen Venstre og Radikale har gjort brug af rådgivningen. Sekretariatet har under forløbet udarbejdet et inspirationskatalog som understøtter frivilligorganiseringen og giver konkrete redskaber og metoder at tage udgangspunkt i. Online kursus for udsendte blev dog skrinlagt pga. mangel på midler.
5. *Styrkelse af tværpolitisk samarbejde og Innovation* - alle planlagte initiativer blev iværksat herunder de tværpolitiske baggrundsgrupper, opmuntring af

hybridprojekter, m.v. Deltagelsen i Nordisk møde på Utøya og Global Political Party Peer Network var en anledning til at udforske tværpolitisk samarbejde og få inspiration om nye metoder og innovation.

6. *Styrkelse af projekthåndteringen i partierne* - de planlagte tiltag blev gennemført med undtagelse af kursus i projektregnskab som forventes afholdt i 2017. Partierne gjorde kun i begrænset omfang brug af muligheden for at få relevante projektkurser i CISU, som følger samme forvaltningspraksis som DIDP. Review af DIDP påpeger at projekthåndteringen i partierne fortsat ses som en udfordring.

### 2.2.3. SEKRETARIATET

Sekretariatets arbejdsområder spænder vidt og har i 2016 bl. a. omfattet:

**Forberedelse af bestyrelsesmøder** er en stor arbejdsopgave for sekretariatet og partierne. Fremlæggelsen af projektforslag på bestyrelsesmøderne varetages af hhv. de politiske partier og af direktør og seniorrådgiver. Endvidere blev Alternativet briefet, idet de trådte ind som observatører i bestyrelsen. Endelig bistod sekretariatet bestyrelsen og et rekrutteringsfirma med rekrutteringen af ny direktør. Sekretariatet bistod i introduktionsforløbet for instituttets nye direktør, Rasmus Helveg Petersen, som startede løbende op i løbet af november og december 2016 inden formel tiltrædelse 1 januar 2017.

**Varetagelse af samarbejdet med partierne** – ud over det samarbejde som finder sted i bestyrelsen, har sekretariatet en række øvrige samarbejdsflader med partierne - herunder blev der afholdt bilaterale møder med alle partier i efteråret.

**Rådgivning til partierne og deres partnere** i forbindelse med udarbejdelse af deres samarbejdsprojekter både i fht. kontekst analyse, partneranalyse (herunder partnerens kapacitet til at forvalte midlerne), risikoanalyse, forandringsstrategi m.v. Særligt positivt har været det tætte samarbejde med Liberal Alliance omkring deres ansøgning, som resulterede i, at også LA nu er operationelt aktivt i Kenya og hvor DIDP sekretariatet af bestyrelsen er blevet anmodet om at yde en særlig opfølgning og støtte. Ligeledes har der været et tæt samarbejde med Alternativet i Nepal.

Dernæst kan nævnes det tætte samarbejde med Enhedslisten omkring forundersøgelsen i Syrien, som resulterede i, at risikoanalysen var udslagsgivende for at et projektsamarbejde blev opgivet.

**Monitorering af fremdrift i partiprojekterne** og herunder modtagelse og godkendelse af årlige narrative og finansielle statusrapporter. Størstedelen af projekterne aflagde årlige statusrapporter i sensommeren.

**Indsamling af ekstraordinære forbrugsopgørelser** var nødvendigt for at håndtere forlængelsen af bevillingsperioden og sikre bedst mulig budgetopfølgning og evt. omallokering mellem projekter. Det var en tidskrævende proces at mobilisere alle led helt ud til partnere, men viste sig det værd, idet udfordringer på fremdriften var gældende i flere projekter, hvilket der blev lavet opfølgingsplaner for.

### Varetagelse af samarbejdet i flerpartiprojekterne

Sekretariatet varetog instituttets samarbejde med tværpolitiske initiativer og platforme i seks lande, herunder udarbejdelse af projektdokumenter, ansøgninger til bestyrelsen, indgåelse af samarbejdsaftaler, løbende aktivitetsplanlægning og løbende narrativ og finansiell rapportering herunder løbende partnerbesøg. I 2016 aflagde sekretariatet partnerbesøg i Tanzania, Malawi, og Ghana, samt i Myanmar, Egypten, Zimbabwe, Bhutan og Nepal flere gange i løbet af året.

Samarbejdet i flerpartiprojekterne skete med størst mulig involvering af de politiske partier i Danmark. Opgørelsen over udsendte gennem DIPD viser nu at i alt 166 partipolitiske aktive har været ude på missioner i DIPD samlede projektportefølje i de 14 lande. Således blev de politiske partier inviteret til drøftelse af det fremtidige engagement i Myanmar og deres ønsker og muligheder for at indgå aktivt i projektet, ligesom en ungdomspolitisk delegation var i Myanmar og træne DIPDs ungdomspolitiske platform i Myanmar. En bred tværpolitisk inddragelse skete også i Nepal, hvor danske lands og kommunal politikere bidrog til træning i Nepal.

I april måned mødtes det dansk-egyptiske ungdomsnetværk i Aswan, hvor dialog og erfaringsudveksling var på dagsordenen. Seminaret ved Nilens bred var det første i en række møder mellem de danske ungdomspartier og et bredt udvalg af egyptiske partier med lokalpolitik i fokus. I september dannede Nykøbing Mors således ramme for årets andet seminar, hvor det også blev til inspirerende besøg hos Struers borgmester og på Socialdemokratiets partikongres.

De politiske partier var også aktivt involveret og helt afgørende for den store succes af det Bhutanesiske delegationsbesøg fra Bhutan Democratic Dialogue i november 2016. Blandt andre gav Niels Th. Dahl (tidl. Venstre), Matthias Brede (Socialdemokratiet), August Vigen Smolarz (SF) og Daniel Hauberg (Alternativet) inspirerende oplæg om parti- og kampagnestrategier. Derudover var både S, R, SF, EL og V værter lokalt, da delegationen besøgte en række lokale kommuner nord for København.

Samarbejdet i de tværpolitiske projekter indebærer også samarbejdet med øvrige aktører indenfor feltet. Således var DIPD proaktiv i at TCD i Tanzania inviterede Danida, UN RR, UN Women and UNFPA til deres årlige strategiske planlægningsmøde, hvor DIPD også deltog.

I Myanmar varetager sekretariatet samarbejdet i konsortiet STEP Democracy, som indebærer et tæt samarbejde med EU delegationen og International IDEA, Democracy Reporting International, Friedrich Nauman Stiftung og en række lokale organisationer. Det var særligt glædeligt at den eksterne revision gav vores

projekt i Myanmar en blank påtegning med ros til den lokale forvaltning, som vi har bygget op.

### **Styrkelse af internationale relationer**

Instituttet har i løbet af 2016 deltaget i faglige ekspertmøder både i Danmark og i udlandet, herunder i samarbejde med organisationer som International IDEA i Sverige og Netherlands Institute for Multiparty Democracy (NIMD) i Holland. Dog var intensiteten i det internationale samarbejde en smule lavere end tilfældet har været i tidligere år.

### **Instituttet som videnscenter på demokrati og politiske partier.**

Sekretariatet har i årets løb gennemført en række kurser og erfaringsseminarer for de politiske partiers medarbejdere, med henblik på at styrke kapaciteten i indsatserne og sikre læring og refleksion omkring vores arbejde. Således var der følgende vidensdelings seminar og møder for partierne i årets løb:

- Tværpolitisk evalueringsgruppe og møder med evalueringsteam
- To seminarer om frivilligmobilisering i partierne
- Erfaringsdeling vedr. DIPD engagement i Bhutan
- Partimøde vedr. DIPD engagement i Myanmar
- Seminar vedr. Konservatives engagement i Tanzania med Chadema
- Partikoordinatorfrokost
- Partideltagelse i Nordisk Møde i Utøya og Global Political Party Peer Network
- Folkemødet med bl.a. fokus på unge i politik i Malawi, Kenya, m.v.

Instituttet har også fået en lang række henvendelser fra ambassader og øvrige aktører (partier, demokraticentre, konsulentvirksomheder m.v.) om at bistå på forskellig vis, hvilket viser at DIPD nu i stigende grad anerkendes for vores ekspertise og efterspørges herfor. Imidlertid har DIPDs kapacitet være begrænset til at kunne respondere på disse henvendelser i nogen nævneværdig udstrækning.

### **Kommunikationsområdet**

Instituttets kommunikationsstrategi understreger at de danske politiske partier er søjlerne i DIPDs samlede kommunikation. Imidlertid klarlagde bestyrelsens drøftelse heraf, at der fremover er brug for at løfte DIPDs kommunikation langt mere – så det rækker videre end årsrapport, hjemmeside og Facebook, så det er langt mere målrettet og strategisk og langt mere aktivt mobiliserer gennem partiernes brede kontakt og kommunikationsflader. Drøftelser i forbindelse med handlingsplanen bekræftede dette.

### **Evaluering af DIPD**

Sekretariatet implementerede i løbet af 2016 i tæt samarbejde med partierne og bestyrelsen en af hovedmålsætningerne i DIPDs strategi, nemlig at gennemføre uafhængige evalueringer af DIPDs arbejde for bedre at dokumenterer resultaterne og skabe læring og forbedring omkring vores indsatser.

Der blev nedsat en tværpolitisk evalueringsgruppe som var med til at udfærdige evalueringsopgaven og følge evalueringsteamet undervejs. Evalueringen giver DIPD et flot skudsmål både vedr. forandringsstrategier, anvendte metoder og værktøjer i arbejde, realistiske aktivitetsplaner, partnervalg og kontekst analyse. Rapporten blev godt modtaget af bestyrelsen og der er udarbejdet et management respons, som viser hvordan DIPD vil løfte arbejdet videre.

#### **Udenrigsministeriets review af instituttet**

Den nuværende samarbejdsaftale med UM nævner et review hen mod bevillingsperiodens afslutning. Reviewet blev først gennemført i november/december og drøftelsen på bestyrelsesmøde udskudt til marts 2017. Imidlertid har en tæt dialog med review teamet muliggjort at DIPD allerede i 2016 kunne begynde at overveje mulige forbedringer som følge af teamets anbefalinger.

#### **Varetagelsen af samarbejdet med Udenrigsministeriet.**

Samarbejdet med UM indgår som fast dagsordenspunkt på DIPDs bestyrelsesmøder. I 2016 har sekretariatet haft drøftelser med UM omkring den årlige resultatrapportering, som sekretariatet udarbejder med input fra såvel flerparti partnere som partiprojekter. UM udtrykte stor tilfredshed med rapporteringen som følger et format godkendt af ministeriet. Dernæst har forlængelsen af bevillingsperioden været drøftet, herunder de store administrative byrder og projektmæssige konsekvenser det har for såvel flerparti som partiprojekterne. Sekretariatet har også, som en del af en 2-årig cyklus, været genstand for UMs økonomi-administrative tilsynsbesøg. Sekretariatet finder møderne meget gavnlige for den gensidige forståelse af det politiske felt som DIPD opererer indenfor og som et løbende kvalitetscheck af DIPDs bevillingsprocedurer og rapporteringsmekanismer.

## **2.3 VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT**

I instituttets regnskab skal man skelne mellem de i budgettet hensatte bevilgede midler og det faktiske forbrug. I denne forstand har der driftsøkonomisk set i 2016 været tale om et produktivt år, mens det i bevillingsmæssig henseende har været et lav-intensivt år sammenlignet med f.eks. 2014, hvor instituttets bestyrelse bevilgede mange flere midler til nye projekter i den nye bevillingsperiode. Status ved udgangen af 2016 er, at stort set alle midler i de to puljer er bevilget.

I 2016 har der i økonomisk forstand været langt færre bevillinger end i 2014, men der har været en markant stigning i udbetalinger af bevilgede midler sammenlignet med forrige år.

Det skyldes især, at både de danske politiske partier og instituttets flerpartipartnere, efter de indledende øvelser omkring etablering af et partnerskab, for alvor er begyndt at anvende de bevillinger, som de har søgt og fået bevilget i løbet af 2014 og 2015.

DIPDs sekretariatsbudget for 2016 beløber sig til 4,4 mio. kr. De største poster er i denne rækkefølge: løn, pension og efteruddannelse; administrative ydelser og især husleje; honorar til bestyrelsesmedlemmernes deltagelse i møder. Det



faktiske forbrug for 2016 udgør i alt 4,6 mio. kr. Årsagerne til budgetoverskridelsen skyldes hovedsageligt ekstraordinær anskaffelse af journaliseringssystem, øgede forpligtelser til feriepenge hensættelse i forhold til det budgetterede samt reduceret indtægt fra administrationsbidrag fra EU-projektet i Myanmar.

## 2.4 OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG

Der er en samlet bevilling fra Udenrigsministeriet på 75 mio. kr. for perioden 1. juli 2014 til 30. juni 2017 og ca. 11 mio. kr. fra EU til program i Myanmar for perioden 2015 - 17. Udenrigsministeriet besluttede i 2016 administrativt at forlænge bevillingsperioden med et halvt år, så perioden slutter 31. december 2017. I forbindelse med beslutningen om forlængelse af bevillingsperioden blev bevillingen samtidig forøget med 3 mio. kr., så den samlede bevilling udgør 78 mio. kr.

Bevillingerne fra Udenrigsministeriet er konstrueret omkring 3 delelementer: del 1 som udgør driftsbudgettet (administration og stab); del 2 som udgør budgettet for Partipuljen samt Fripuljen; og del 3 som udgør budgettet for Flerpartipuljen.

Midlerne skal i henhold til loven fordeles ligeligt mellem de to store puljer - således at der maksimalt bruges 50 % til partiernes egne aktiviteter, og således at ubrugte midler på Partipuljen tilfalder Fripuljen. Desuden skal der afsættes midler til driften. I perioden 2010 – 2014 var der oprindeligt afsat 15 mio. kr. ud af den samlede bevilling på 75 mio. kr. til drift (ca. 5 mio. kr. per år). Fra 1. juli 2014 er dette beløb nedsat til 14,25 mio. kr., som fordeles ud med 4,75 mio. kr. hvert år. For så vidt angår bevillingen på 3 mio. kr. er det besluttet at fordele beløbet med 0,8 mio. kr. til administrationsbudgettet og 1,1 mio. kr. til hver af puljerne.

Dette resulterer i at der for hele bevillingsperioden er 62,95 mio. kr. til fordeling mellem to puljer, der yder støtte til projekter, programmer eller partnerskaber inden for de to områder.

- 31.475.000 kr. til støtte for **parti-til-parti** projekter og **fripulje** (inkl. løn til program-medarbejdere).
- 31.475.000 kr. til støtte for **flerparti** projekter (inkl. løn til program-medarbejdere).
- 15.050.000 kr. til **drift af sekretariatet** (inkl. løn til stab, husleje, administrative ydelser, bestyrelse etc.).

### 2.4.1. PARTIPULJEN JULI 2014 – DECEMBER 2016

Pr. 31. december 2016 er der bevilget for 30,2 mio. kr. fra parti-puljen, heraf 2,9 mio. kr. fra fripuljen til partierne som specificeret i nedenstående tabel.

	B	C	D	E
Parti	Budget 2014-2017	Bevilget pr. 31/12/2016	Midler fra Fripulje	Rest pr. 31/12/2016
Venstre	5.809.575	6.676.514	866.939	-
Socialistisk Folkeparti	2.494.560	2.493.078		1.482
Socialdemokraterne	6.380.610	6.380.610		-
Radikale Venstre	2.608.560	3.024.900	416.340	-
Enhedslisten	2.666.550	2.217.942		448.608
Konservative	1.980.510	2.153.761	173.251	-
Liberal Alliance	2.437.575	2.182.921		254.654
Alternativet	1.069.560	1.214.257	150.000	5.303
Venstre og SF / Hybrid	-	834.964	834.964	-
Fripulje	3.402.500	425.000	-2.441.494	536.006
DIPD, monitorering	2.625.000	2.625.000	-	-
<b>Total</b>	<b>31.475.000</b>	<b>30.228.947</b>	<b>-</b>	<b>1.246.053</b>

#### 2.4.2. FRIPULJEN JULI 2014- DECEMBER 2016

Der er blevet bevilget nedenstående midler fra Fripuljen.

Bevillinger under Fripuljen 2014-16	Bevilget
Handlingsplan for kapacitetsopbygning i partieme (på BM 12/12/2014)	100.000
Partnere til Folketingsvalg 2015 (på BM 12/12/2014)	150.000
Seminarer for partieme i 2015 (på BM 12/12/2014)	50.000
Konferencen "Kvindens valgret 100 år"	125.000
Venstre – dækning af reduceret ramme	792.395
Konservative – dækning af reduceret ramme	173.251
Venstre–forundersøgelse vedr. Malawi i samarbejde med SF	74.544
Radikale Venstre – Ghana projekt	416.340
Venstre og SF – hybrid projekt	834.964
Alternativt – Nepal projekt	150.000
<b>Total 2014-16</b>	<b>2.866.494</b>

## 2.4.3. FLERPARTIULJEN JULI 2014 – DECEMBER 2016

Land	Bevilget	Forbrug ultimo 2016	Rest ultimo 2016
Tanzania	3.747.000	2.716.522	1.030.478
Malawi	1.400.000	1.400.000	0
Nepal	5.800.000	4.541.322	1.258.678
Myanmar	3.027.326	1.433.777	1.593.549
Egypten samlet	2.261.999	1.357.194	904.805
Zimbabwe	1.600.000	1.025.272	574.728
Bhutan samlet	5.804.000	4.374.940	1.429.060
Asien regional (Bhutan, Myanmar, Nepal)	713.400	182.950	530.450
DIPD monitorering	2.625.000	1.875.000	750.000
Others	2.118.917	1.397.325	721.592
<b>Total</b>	<b>29.097.642</b>	<b>20.304.302</b>	<b>8.793.340</b>

Bevillingen til "Others" omfatter bl. a. udgifter til fejringen af 100-året for kvinders valgret, DIPDs informations- og kommunikationsarbejde, handlingsplan for partierne, tematisk evaluering samt instituttets deltagelse i internationale netværk.

## 2.4.4. BUDGET OG FORBRUG PÅ DIPD'S DRIFT I 2016

Det samlede regnskab udviser et merforbrug på 0,3 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes ekstraordinær anskaffelse af journaliseringssystem, øgede forpligtelser til feriepenge hensættelse i forhold til det budgetterede samt reduceret indtægt fra administrationsbidrag fra EU-projektet i Myanmar...

Drift DIPD 2016	Budget 2016	Resultat 2016
Udgifter til drift af sekretariat	4.395.000	4.702.232

## 2.5 FORVENTNINGER TIL 2017 OG FREMOVER

### 2.5.1. UDENRIGSMINISTERIETS REVIEW AF INSTITUTTET

Afslutningen af UMs review af DIPD vil give et godt udgangspunkt for at sætte sejlene til den næste bevillingsperiode og til at påbegynde den opdatering af strategi som allerede er sat i kalenderen.

### 2.5.2. ANSØGNING OM NY BEVILLING 2018 - 2020

Ansøgningen om ny bevilling vil være et oplagt vindue til at omsætte DIPDs opdaterede strategi i konkrete programmer og indsatser. Det vil være vigtigt at ansøgningsformatet skaber muligheder for kontinuitet i DIPDs arbejde samtidig med at der skabes rum for forbedringer og løbende tilpasninger til den omskiftelige politiske virkelighed som DIPD opererer i. Derfor vil en rammeaftale med mulighed for fleksibilitet som hidtil være en prioritet.

### 2.5.3. STRATEGIPROCES

Opdateringen af DIPDs strategi vil særligt fokusere på at justere de organisatoriske mål og indsatser som skal understøtte at DIPD kan indgå i resultatskabende demokratipartnerskaber ude. Mere fokus på DIPD som båret af de politiske partier, mere befordrende rammer for partierne som projektbærende, mere kommunikation og synlighed omkring DIPDs arbejde, herunder øje for relevans og resultater i Danmark vil bl.a. blive prioriteret i strategidrøftelserne. Dernæst vil DIPD drøfte mulighederne for at indføre landestrategier og skabe yderligere synergi med andre aktører herunder danske ambassader. Hertil knytter sig også mere fokus på DIPD som videns institution og en øgning af DIPDs kapacitet til at respondere på henvendelser fra universiteter, ambassader, politiske partier m.v. rundt om i verden.

### 2.5.4. KV 17

2017 er et kommunalt valgår i Danmark og traditionen tro vil denne anledning blive anvendt som inspiration for en række af DIPD's partnere i Asien, Afrika, Mellemøsten og Latinamerika. Ligesom i 2013 vil kommunal- og regionsrådsvalget d. 21. november 2017 således have besøg af partier og platforme fra DIPD-partnerskaberne, denne gang med et tematisk fokus på unge i politik.

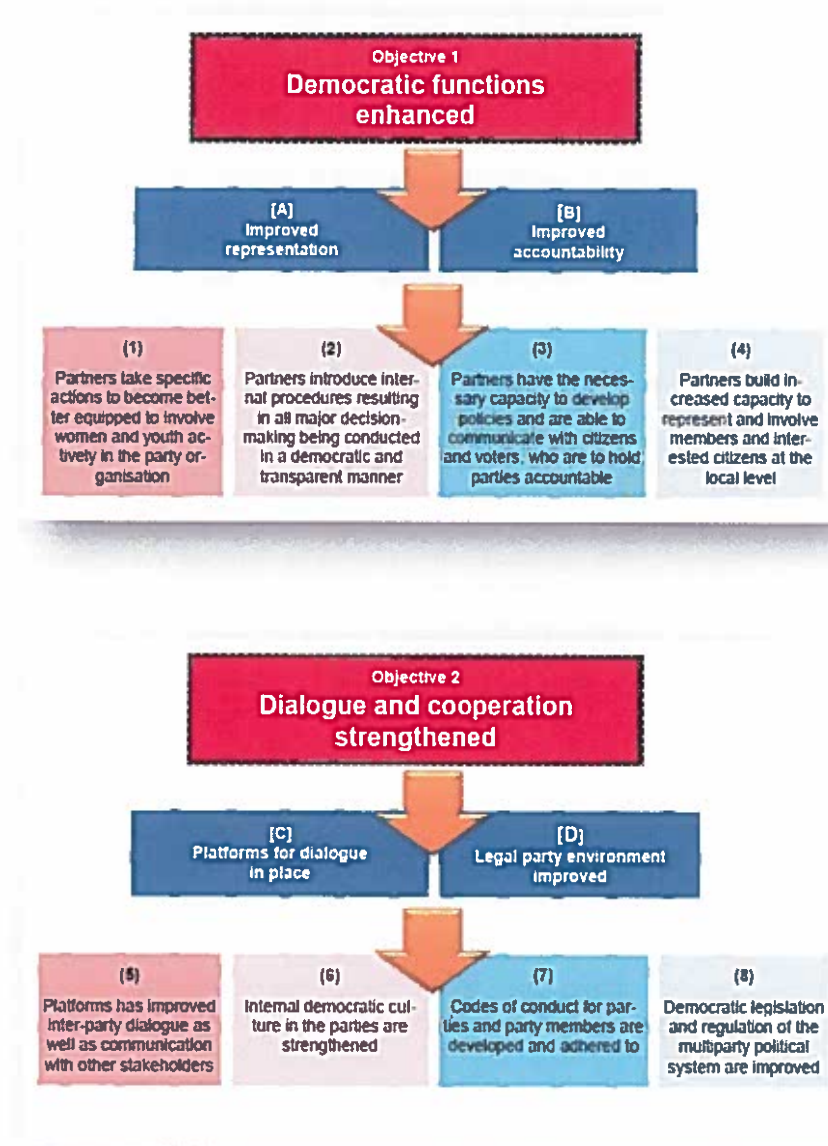
# 3

## RESULTATRAPPORTERING 2016

I lyset af forlængelsen af DIPDs bevillingsperiode er der truffet en række foranstaltninger for bedst muligt at imødegå uheldige virkninger heraf i målopfyldelsen. Imidlertid er det ikke til at undgå, at forlængelsen på forskellig vis allerede har influeret på kadencen i 2016 – bl.a. fordi mange projekter har sat blusset ned i 2016 i et forsøg på bedre at klare sig igennem forlængelsen på 6 mdr. fra juni til december 2017.

Fordelen ved forlængelsen vil være, at DIPD igen går tilbage til et almindeligt kalenderår og hermed undgår at lave dobbelt rapportering – dels den årlige rapportering til UM i juni og den regulære ledelsesberetning ved årets udgang, som forefindes i denne rapport. Således er det allerede aftalt med Udenrigsministeriet at resultatrapporteringen for 2017 skydes fra juni til efter afslutningen af hele den 2. bevillingsperiode med udgangen af 2017.





De første to målsætninger er **programmatisk** målsætninger som virker som pejlemærker og fokusområder for hvor DIPDs indsætter primært skal ske. Disse målsætninger omsættes gennem de projekter som bevilliges af bestyrelsen og gennemføres af partierne og DIPD sekretariatet.

I tillæg til de to programmatisk mål har bestyrelsen fastlagt **tre organisatoriske indsatsområder**, som skal bidrage til at gøre instituttet bedre i stand til at opfylde programmålsætningerne. Hvor de programmatisk mål er meget langsigtede og faktisk rækker ud over selve strategiperioden, er de organisatoriske mål meget konkrete indsatser som bør og kan gennemføres indenfor strategiperioden. Til bestyrelsens møde i marts 2017 har sekretariatet sammenfattet hvad der er opnået – eller ikke opnået – i løbet af 2016. Der er i år valgt en mindre omfangsrig rapporteringsstil og nedenfor gengives sammenfatningen for de 5 målområder beskrevet i strategien.

**OBJECTIVE 1:**

**TO CONTRIBUTE TO THE STRENGTHENING OF THE CAPACITY OF POLITICAL PARTIES TO FUNCTION DEMOCRATICALLY, AND TO PARTIES BEING REPRESENTATIVE AND ACCOUNTABLE.**

As reported last year, most projects contribute to this overall strategic objective. Not only do the party-to-party projects deliver results here, but also the multi-party platforms supported by the institute have significant activities to help enhance the capacity of the political parties forming members of the platforms. Looking at the focus of the projects it is generally the case that efforts are more targeted and significant in the field of enhancing representation (involvement of youth and women and better local engagement) whereas the efforts made in the field of enhancing accountability is less pronounced. However, several of the activities aiming at improving policy making capacities and communication also help foster better accountability as do the efforts made in anti-corruption and party financing. Nevertheless, in view of the current challenges facing political parties in partner countries (as in Denmark) it is relevant for the institute and parties to seek operational ways to improve the accountability of political parties so much called for by the voters. The activity plan of DIPD in 2017 includes efforts in this direction.

The DIPD evaluation provides positive conclusions as to DIPDs results in this field.

**OBJECTIVE 2:**

**TO CONTRIBUTE TO THE STRENGTHENING OF THE POLITICAL DIALOGUE AND COOPERATION AMONG PARTIES IN A MULTI-PARTY SYSTEM.**

While the objectives on dialogue and cooperation is mostly pursued in the multi-party projects, it is encouraging to see that the party projects also to an increasing degree focus on the importance of dialogue and cross-party cooperation. Thus, several cooperation parties have taken keen interest in DIPDs Coalition Reader and an increasing number of the party projects are engaging more than one political party in the partner country. Thus in 2016 the Social Democrats engaged with a regional party network and the Socialist People's Party and the Liberal Party joined hands to support political parties in Malawi in engaging with youth.

The DIPD evaluation gives very positive conclusions as to the work with multi-party platform or the engagement of more parties in joint efforts.

**OBJECTIVE 3:**

**TO CONTINUE TO DEVELOP INITIATIVES THAT SUPPORT THE DEVELOPMENT OF PROFESSIONAL AND ORGANIZATIONAL RESOURCES IN THE PARTIES.**

2016 had focus on the Action Plan to enhance the capacity of the political parties to engage in this field and at the last Board Meeting the Secretariat gave a status on the implementation and the Board concluded that the Action Plan was now finalized. Some areas in the Action Plan had generally fared well, such as the advisory process around improved organization of volunteers. Other areas were cancelled due to lack of funds in light of the prolongation of the grant period.

A key challenge will be the effort to strengthen Danish party involvement in communication around DIPD, where little progress has been seen so far.

As previewed, the Secretariat (in line with objective 3.2.) offered opportunities to share knowledge on the methods and tools used in activities and project and provided support to strengthen the administrative capacity to manage projects. Both through a number of democracy seminars and through participation in Nordic Meeting etc.

As planned, the Secretariat (in line with objective 3.3.) facilitated platforms for Danish party members around the multiparty projects to enhance cross-party engagement. However, the effort to revive the platforms (baggrundsgrupper) did not get much response from the political parties. With regard to the aim of identifying options for joint institute and party appraisal of new projects this will take place in 2017 most likely in Malawi, Tanzania, and Nepal.

Other needed measures of improvement will likely be identified in connection with the management response to the MFA Review of DIPD and the planned adjustment of the Strategy itself.

**OBJECTIVE 4:  
TO STRENGTHEN THE CAPACITY TO COOPERATE WITH MANY  
DIFFERENT TYPES OF PARTNERS.**

In 2016 there has been no targeted measures to seek to strengthen the Institutes or the political parties' capacity to cooperation with different types of actors. However, we have experienced that new modalities and new types of partnerships have been formed during 2016. Thus, the Socialdemocrats have engaged in partnership with a regional organization, Soc Dem Asia, which is a new type of partner within the DIPD universe. Also, the Socialists Peoples Party and the Liberal party joined hands to engage with the multiparty platform in Malawi on Youth in Politics thereby also realising a new form of hybrid project in DIPD.

In the latter part of 2016 preparatory work was undertaken to appraise a membership of DIPD in various networks – especially ENoP and EPD. At the time of writing DIPD has become members of ENoP and the application process with EPD is in place.

The specific aim 4.3. that new themes and methods continue to be developed and refined in DIPD as part of our effort to improve our work did not see much progress in 2016 due to preoccupation with other key issues and overload in the secretariat.

DIPD is keen to discuss the strengthening of institutional relations further as part of the Strategy update process.

**OBJECTIVE 5:  
TO DEVELOP A SIMPLE AND MANAGEABLE SYSTEM FOR REPORTING**

The reporting and results framework has now been in existence for two years. The Independent evaluation of DIPD praise the change paths and methods of work in DIPD and does not present critical remarks to the manner in which project are managed and reported upon. This is in line with the National Auditors being satisfied with the management and reporting system encompassing the party and multiparty projects. Also the annual inspection visit of Danida acknowledged the sufficiency of DIPDs reporting.

However, DIPD is keen to still make it more simple and manageable and have observed that the annual reporting on the results framework is difficult for some partners, whereas others find the result matrix has become the navigation chart of the project. DIPD has initiated dialogue with CISU in order to seek ways to simplify reporting without compromising quality and due diligence.

The MFA review of DIPD indicate a number of recommendations, which DIPD will consider carefully.

Guidance in project monitoring at partner level was to be improved in 2016, but there has been shortage of timeand absorption capacity to address this both in the DIPD secretariat, in the political parties and among partners.

# 4 Regnskab 2016

## 4.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

I henhold til Lov nr. 530 af 26. maj 2010 kap. 3, § 8, stk. 2 fastsætter Udviklingsministeren retningslinjerne for udarbejdelse af instituttets budget og regnskabsafleggelse. I henhold til samme lov og paragraf, stk. 3, forestår Rigsrevisionen revision af instituttets regnskaber, jf. § 2 i lov om revision af statens regnskaber m.m. Institutets regnskabsår er finansåret. Institutets regnskabsinstruks danner grundlaget for denne årsrapports regnskabspraksis.

## 4.2 RESULTATOPGØRELSE 2016

Herunder er indsat årets resultatopgørelse for instituttet med tilhørende bemærkninger samt en specifikation af resultat og forbrug under hver pulje.

[Beløb i 1.000 DKK]	Regnskab	
	2015	2016
<b>Ordinære driftsindtægter</b>		
<b>Indtægtsført bevilling</b>		
Bevilling, modtaget kontant fra UM	-22.000	-28.000
Bevilling, afventer udbetaling	0	0
Anvendt af tidligere års reservede bevillinger	0	-4.472
Reserveret af indeværende års bevillinger	4.472	12.574
<b>Medfinansiering</b>	-4.223	-3.451
<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>-21.751</b>	<b>-23.349</b>
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>		
<b>Forbrugsomkostninger</b>		
Husleje	339	343
<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>339</b>	<b>343</b>
<b>Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	4.118	4.233.436
Andre personaleomkostninger	0	0
Pension	565	609.406
Lønrefusion	0	-8
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>4.683</b>	<b>4.834</b>
Af- og nedskrivninger	-	-
Andre ordinære driftsomkostninger	6.279	6.722
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>11.301</b>	<b>11.899</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-10.450</b>	<b>-11.450</b>
Bilaterale tilskud	10.450	11.450
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## RESULTATOPGØRELSE 2016 FORDELT PÅ PULJER

Regnskab 2016		Fordelt på puljer			
Poster	1.000 DKK	Drift	Flerparti	Partier/fri	EU
<b>1. Ordinære driftsindtægter:</b>					
- Indtægtsført bevilling	-19.898	-4.703	-8.119	-7.076	-
- Medfinansiering	-3.451	-193	-300		-2.958
<b>Ordinære driftsindtægter i alt:</b>	<b>-23.349</b>	<b>-4.896</b>	<b>-8.419</b>	<b>-7.047</b>	<b>-2.958</b>
<b>2. Ordinære driftsomkostninger:</b>					
<u>2a Forbrugsomkostninger</u>					
- Husleje	343	343			
Forbrugsomkostninger i alt:	343	343			
<u>2b Personale-omkostninger</u>					
- Lønninger	4.233.436	2.733.936	750	750	
- Andre personale omkostninger	-	-			
- Pension	609.406	609.406			
- Lønrefusion	-8	-8			
Personaleomkostninger i alt:	4.834	3.334	750	750	
<u>Andre ordinære omkostninger</u>	6.722	1.219	2.516	29	2.958
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>11.899</b>	<b>4.896</b>	<b>3.266</b>	<b>779</b>	<b>2.958</b>
<b>3. Resultat af ordinær drift:</b>					
Resultat af ordinær drift	-11.450	-	-5.153	-6.297	-
Bilaterale tilskud	11.450	-	5.153	6.297	-
<b>4. Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 4.3 BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE

**Personaleomkostninger/posten "Lønninger":** Der var ved udgangen af 2016 ansat 6 faste medarbejdere ved Institutets sekretariat, heraf 1 kontorassistent, 2 fuldmægtige, 2 specialkonsulenter og 1 direktør.

## 4.4. BALANCE PER 31. DECEMBER 2016

Note	AKTIVER (1.000 kr.)	2015	2016
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Depositum	167	167
	Parti til partipuljen, gl. bevilling	-	-
	Tilgodehavende bevilling til senere udbetaling	6.228	-
	Periodeafgrænsningsposter, tilgodehavender	67	252
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>6.462</b>	<b>419</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>		
	Udenlandske konti	763	1.022
	FF3 Konti	2.355	6.752
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>3.118</b>	<b>7.774</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>9.580</b>	<b>8.193</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>		
Note	PASSIVER (1.000 kr.)		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Åremålsforpligtelse	-281	-325
	Parti til parti-puljen, ny bevilling	-7.957	-4.794
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>-8.238</b>	<b>-5.119</b>
	<b>Kortfristet gæld</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	-295	-269
	Anden kortfristet gæld	-22	-37
	Igangværende arbejde for fremmed regning	-496	-342
	Feriepengeforpligtelse	-513	-550
	Skyldige renter og bevilling til UM	-2	-1.876
	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-14	-
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>-1.342</b>	<b>-3.074</b>
	<b>Gæld i alt</b>	<b>-9.580</b>	<b>-8.193</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>-9.580</b>	<b>-8.193</b>

## 4.5. VIDEREFØRELSESBELØB 31. DECEMBER 2016

AKTIVER (1.000 kr.)	2015	2016
Videreførelsesbeløb primo	10.699	6.228
<b>Modtaget i årets løb</b>	<b>-22.000</b>	<b>-28.000</b>
Anvendt i årets løb	17.529	19.898
<b>Videreførelse ultimo</b>	<b>6.228</b>	<b>-1.874</b>

## 5

## ORGANISATION

## 5.1 BESTYRELSE

Bestyrelsesmedlem	Udnævnt af
Henrik Bach Mortensen, Formand	Folketinget
Mette Gjerskov, 1. Næstfmd.	Folketinget
Michael Aastrup Jensen, 2. Næstfmd.	Folketinget
Steen Thomsen	Folketinget
Rolf Aagaard-Svendsen	Folketinget
Dennis Nørmark	Folketinget
Hanne Agersnap	Folketinget
Henning Nielsen	Folketinget
Christian Juhl	Folketinget
Marie Borum	Dansk Ungdoms Fællesråd
Jens Husted	Dansk Ungdoms Fællesråd
Anne Mette Kjær	Udviklingsministerens repræsentant
Peter Kurrild-Klitgaard	Rektorkollegiet
Elsabeth Krogh	NGO Forum
Lisbet Ilkjær	Institut for Menneskerettigheder

## 5.2 SEKRETARIAT

Instituttets sekretariat har i 2016 haft følgende ansatte:

Bjørn Førde	Direktør
Hanne Lund Madsen	Seniorrådgiver
Flemming Astrup	Administrator
Susanne Adelhardt	Projektkoordinator (fratrådt 29/02/16)
Mathias Parsbæk Skibdal	Projektkoordinator
Heidi Borg Jørgensen	Økonomi- og regnskabsmedarbejder

Mette Bloch Hansen	Projektkoordinator (tiltrådt 26/02/16 – fratrådt 31/12/16)
Petra H. Lassen	Regnskabsmedarbejder (tiltrådt 01/01/16)
Rebekka Randasol Vilhelmsen	Studertermedhjælper (tiltrådt 15/02/16)
Miriam Nawaz	Studertermedhjælper (fratrådt 31/03/16)
Iben Merrild	Studertermedhjælper (fratrådt 30/06/16)

## PARTIKOORINATORER

I partierne har følgende igennem 2016 fungeret som partikoordinatorer:

Enhedslisten	Thomas Eisler
Enhedslisten	Emil Birk
Enhedslisten	Esmer Mamedi
SF	Marianne Victor Hansen
Radikale Venstre	Henrik Brade Johansen
Radikale Venstre	Jørgen Estrup
Alternativet	Tom Richter
Socialdemokratiet	Mette Müller Kristensen
Socialdemokratiet	Iben Merrild
Venstre	Bent Nicolajsen
Konservative	Rolf Aagard-Svendsen
Liberal Alliance	Alexander von Wilderath Løvgreen
Liberal Alliance	Alex Vanopslagh

